



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
MARINHA DO BRASIL**

**DIRETORIA DE ABASTECIMENTO DA MARINHA  
(Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68)**

**MANIFESTAÇÃO**

**DO PROPÓSITO**

1. Responde-se ao Despacho de 06/11/2025 do Senhor Pregoeiro (proc. fl. 2092), que solicita a esta Coordenadoria Logística do Abastecimento (CLogAb), na qualidade de Setor Solicitante do objeto do Pregão Eletrônico (PE) nº 33/2022, manifestação acerca de: (i) manutenção da vantajosidade econômica do objeto e (ii) compatibilidade da solução com o interesse público, com eventual atualização da pesquisa de preços, em conformidade com a orientação da Consultoria Jurídica da União no Estado do Rio de Janeiro (proc. fl. 2090).
2. Trata-se, ainda, de resposta complementar à petição do Licitante SANKHYA (protocolada à fl. 2054, na Diretoria de Abastecimento da Marinha – DAbM - em 22/10/2025), na qual se sustenta *"a imperiosidade de revogação da licitação por inadequação do objeto"*.

**DA BREVE SÍNTESE**

3. Preliminarmente, mostra-se oportuno apresentar concisa retrospectiva, a fim de melhor elucidar e trazer à memória os fatos que se sucederam no processo sob análise, cabendo mencionar que caso o procedimento licitatório tivesse seguido seu curso regular, sem questionamentos administrativos ou judiciais, sua conclusão teria ocorrido em janeiro de 2023. Nessa hipótese, a Marinha do Brasil já teria implantado e estaria utilizando o objeto licitado desde janeiro de 2025.
4. O histórico processual registra: (i) representação ao Tribunal de Contas da União (TCU) pelo Licitante MXM (TC 003.582/2023-0); (ii) Mandado de Segurança impetrado pelo Licitante TOTVS perante a 10ª Vara Federal do Rio de Janeiro (nº 5119696-67.2023.4.02.5101/RJ), culminando em sentença que anulou a habilitação do Licitante SANKHYA; (iii) Acórdão do Tribunal Regional Federal (TRF-2), em **12/09/2025**, **negando provimento à apelação da SANKHYA**; (iv) trânsito em julgado (CPC, art. 502).

**5. Oportuno trazer extrato do dispositivo da sentença (TRF-2):**

*"JULGO PROCEDENTE O PEDIDO [...] para [...] ANULAR o ato administrativo que habilitou SANKHYA no Pregão Eletrônico nº 33/2022 [...] e todos os atos subsequentes. Eventual prosseguimento do certame [...] deverá levar em consideração as propostas nos exatos termos daquelas originariamente oferecidas. [...] A presente determinação não representa impeditivo para que a autoridade impetrada [...] decida acerca da necessidade de retorno a alguma fase anterior [...] ou até mesmo da anulação do certame, se for o caso. Condeno a ré SANKHYA no reembolso das custas adiantadas pela impetrante."*

**6.** À vista da coisa julgada, o novo Pregoeiro reabriu a sessão pública em 17/10/2025, anulou o ato que habilitara o Licitante SANKHYA e deu prosseguimento ao feito (análise documental do Licitante TOTVS e convocação para Prova de Conceito).

**7.** Em 22/10/2025, como exposto, o Licitante SANKHYA apresentou Petição questionando a vantajosidade técnico-econômica do objeto e aventando obsolescência por decurso do tempo, sugerindo a revogação do certame.

**8.** Em atenção aos princípios da segurança jurídica, eficiência, economicidade e transparência, a DAbM suspendeu o pregão para diligências e exame técnico. A Comissão Especial de Licitação concluiu, em parecer (proc. fl. 2076), que prosseguir com o certame é técnica e economicamente mais vantajoso do que revogar e reiniciar (preservação de ganhos, mitigação de riscos do legado e custo de oportunidade).

**DA DILIGÊNCIA ADMINISTRATIVA**

**9.** Em cumprimento ao Despacho de 06/11/2025, esta Coordenadoria realizou diligência específica para verificar a vantajosidade econômica e aderência ao interesse público do objeto licitado, considerando de forma integrada: (i) a orientação da Consultoria Jurídica da União no Estado do Rio de Janeiro - CJU-RJ (proc. fl. 2090), (ii) a manifestação da Assessoria de Justiça e Disciplina da DAbM (proc. fl. 2085), (iii) a manifestação da Diretoria de Administração da Marinha - DAdM) (proc. fl. 2111) e (iv) o Parecer Técnico da Comissão Especial de Licitação (proc. fl. 2076).

**10.** Sobre o Parecer da Comissão Especial de Licitação, acerca das ilações técnicas apresentadas na petição do Licitante SANKHYA, sobretudo, sobre a apontada obsolescência do objeto, vale transcrever:

*"114. Assim, seguir com o certame é técnica e economicamente mais vantajoso do que revogar e reiniciar o processo. Em contratações de soluções de mercado orientadas a requisitos, a Administração recebe, no momento da implantação, a release vigente do fornecedor – isto é usufrui naturalmente*



2



das evoluções tecnológicas sem necessidade de replanejar, mantendo a aderência ao objeto e preservando a compatibilidade entre Licitantes.

115. Em contraste, a revogação obrigaria a refazer integralmente o ciclo de TIC (Estudo Técnico Preliminar, Mapa de Riscos, Termo de Referência, Pesquisas de Preços, Instâncias de Governanças, Novo Edital e Fases Recursais), ampliando prazo, elevando custos administrativos e expondo a Administração à perda de valor por custo de oportunidade, sem que tenha sido demonstrado fato superveniente que justifique medida excepcional.

116. Ademais, manter o SINGRA Legado por mais tempo prolonga riscos já diagnosticados, o que aumenta o custo total e compromete a continuidade operacional.

117. O histórico processual, inclusive, indica caminho eficiente: prosseguir com as propostas originais preserva os ganhos da modernização e evita retrabalho, riscos de cronograma e incerteza de preços em novo certame.”

11. À luz dessas orientações, delimitou-se a metodologia da diligência: a atualização de pesquisa de preços deveria concentrar-se exclusivamente nos componentes tecnológicos suscetíveis a variação mercadológica, quais sejam, licenciamento e suporte/manutenção, mantendo-se inalterados os serviços de implantação, gestão de mudança organizacional, capacitação e serviço técnico sob demanda, cuja precificação decorre de planilhas de custos e formação de preços e metodologias de projeto e não de “*evolução tecnológica*”, como questionado pelo Licitante SANKHYA em sua petição, a saber:

*“A Marinha tem ciência de que, com os avanços tecnológicos, a instauração de uma nova licitação permitirá que a concentração em tela seja efetuada por um preço bem inferior ao que foi apresentado na licitação em curso?” (grifo nosso)*

12. Para preservar isonomia e neutralidade, priorizaram-se fornecedores que participaram da pesquisa de mercado no ano de 2022 e não integraram a fase competitiva do pregão, quais sejam: empresas INFOR e IFS.

13. No tocante à empresa INFOR, foram encaminhados: *e-mail* em 13/11/2025 (ANEXO 01), mensagens via *WhatsApp* em 26/11/2025, tentativa de ligação telefônica em 10/12/2025 e, adicionalmente, solicitação de contato por meio do *site* oficial da empresa em 11/12/2025. Apesar do esforço diligente e documentalmente registrado, não houve qualquer retorno até a data desta manifestação, impossibilitando a obtenção de cotação atualizada junto a esse fornecedor.

14. Ademais, ficou agendada reunião virtual para 15/12/2025 com representante indicado no portal corporativo da empresa INFOR (ANEXO 02); contudo, não houve comparecimento. Ressalva-se que a Administração Pública não dispõe de meios legais para compelir fornecedores a remeter preços em fase instrutória sem reabertura do certame, motivo pelo qual a análise prosseguiu com as evidências disponíveis.

15. No tocante às empresas IFS/ALIX, realizou-se reunião presencial em 26/11/2025 nas dependências da DAbM (ANEXOS 03 e 04), com a presença de representantes da IFS e de sua parceira ALIX, além de oficiais desta Diretoria. O objetivo foi esclarecer o caráter estritamente instrutório do pedido de atualização de preços (sem reabertura do PE nº 33/2022 ou criação de expectativa de contratação) e verificar aderência da proposta à modalidade de licenciamento definidas no Estudo Técnico Preliminar (ETP) / Termo de Referência (TR).

16. Na ocasião, a IFS informou que, por política interna de comercialização indireta e orientação do setor jurídico, não atualizaria a proposta de 2022, indicando a ALIX como interlocutora para eventual envio de valores. Essa negativa foi formalizada por e-mail em 28/11/2025 (ANEXO 05), com a sugestão de que a ALIX apresentasse proposta atualizada (ainda que não aderente ao licenciamento concorrente previsto no certame).

17. Importa ressaltar que o ETP do PE nº 33/2022 exige o licenciamento concorrente como requisito não funcional/operacional. Para viabilizar comparabilidade econômica com propostas apresentadas em regime nominal, o ETP fixou a equivalência técnica de 1.370 licenças nominais (696 *full* e 674 *lite*) para 250 licenças concorrentes (ETP, item 2.1.1).

18. Nessa linha, foi solicitado à ALIX o envio de proposta de preços atualizada refletindo a configuração funcional correlata e com horizonte de 48 meses para suporte/manutenção, em reais, mantendo-se o escopo modular de referência (ANEXO 06). Essa solicitação seguiu o entendimento da CJU-RJ no sentido de que a Administração pode colher preços de mercado mesmo junto a empresas que participaram das pesquisas, desde que sem reabrir a competição e sem prejuízo à isonomia.

19. Em resposta, a ALIX apresentou o valor de R\$ 8.938.975,16 para 1.370 licenças nominais (696 *full* e 674 *lite*), não informando o custo de suporte/manutenção para 48 meses (ANEXO 07). A ausência desse componente foi expressamente registrada como limitação da amostra, mas não compromete a tendência comparativa: em cotejo com a proposta IFS/2022, que totalizou R\$ 11.236.033,78 (R\$ 4.477.910,73 em licenças + R\$ 7.164.657,17 em suporte/manutenção), observa-se elevação significativa do custo de licenças na referência 2025 (ALIX), contrariando a tese de barateamento por "*evolução tecnológica*" do Licitante SANKHYA.

20. Esses achados alinham-se ao Parecer Técnico da Comissão Especial de Licitação, que assenta ser mais vantajoso prosseguir com o PE nº 33/2022 do que revogá-lo e reiniciar toda a cadeia de TIC (ETP, mapa de riscos, TR, instâncias de governança, novo edital e fases recursais). Tal reinício implicaria dilatação de prazos, elevação de custos administrativos e perda de valor por custo de oportunidade, tudo isso sem demonstração de fato superveniente apto a justificar medida excepcional.





21. Em síntese parcial da diligência: (a) houve esforço comprovado para coleta de preços atualizados, com retornos assimétricos (ALIX respondeu; INFOR não); (b) a comparação do ano de 2022 *versus* ano de 2025 indica aumento do custo de licenciamento para a mesma solução de mercado objeto do certame, não havendo lastro para a alegação de barateamento por “*avanço tecnológico*”; (c) a proposta do Licitante TOTVS no pregão, mesmo aplicado o reajuste pelo ICTI, permanece competitiva quando confrontada com as referências instrutórias; e (d) revogação significaria retrocesso procedimental, risco operacional pela permanência do legado e ineficiência na alocação de recursos, em dissonância com os princípios da economicidade, eficiência e segurança jurídica.

### DA EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA NAS SOLUÇÕES DE MERCADO

22. O objeto possui natureza híbrida: (i) componentes tecnológicos (licenciamento; suporte/manutenção) sujeitos a variação tecnológica; e (ii) serviços especializados (implantação; gestão da mudança organizacional; capacitação; serviço técnico sob demanda), cuja precificação decorre de planilhas de custos e formação de preços e de metodologias de projeto, não de “*evolução tecnológica*”.

23. Assim, a atualização da pesquisa deve concentrar-se em licenças e suporte/manutenção. Os serviços permanecem parametrizados pelos referenciais vigentes à época das propostas, sem dependência de inovações tecnológicas.

### DA COMPARAÇÃO DE PREÇOS (LICENÇAS E SUPORTE/MANUTENÇÃO)

24. Seguem, para referência, os principais números objeto de comparação:

Referência / Proponente	Componente	Quantidade / Detalhe	Valor (R\$)
IFS (Pesquisa 2022)	Licenciamento	1.370 (Nominais)	4.477.910,73
	Suporte e Manutenção	48 meses	7.164.657,17
	<b>TOTAL</b>		<b>11.236.033,78</b>
ALIX (Pesquisa 2025)	Licenciamento	1.370 (Nominais)	8.938.975,16
	Suporte e Manutenção	48 meses	Não informado
	<b>TOTAL PARCIAL</b>	<i>(Apenas Licenças)</i>	<b>8.938.975,16</b>
TOTVS (Proposta Pregão)	Licenciamento	250 (Concorrentes)	1.397.000,00
	Suporte e Manutenção	48 meses	9.388.836,00
	Total Original	—	10.785.836,00
	<b>TOTAL ATUALIZADO</b>	<i>(c/ ICTI 10,64%)</i>	<b>11.933.741,00</b>

25. A tese de redução de preços decorrente de evolução tecnológica é refutada pelas evidências: constatou-se, na verdade, um aumento expressivo no custo de licenças nominais entre a referência IFS (2022) e a ALIX (2025). Projetando-se comportamento de mercado análogo para o suporte/manutenção, item não informado pela ALIX, o custo global da solução de mercado ratifica que a continuidade do certame apresenta vantajosidade econômica para a Administração Pública.

#### **DA VANTAJOSIDADE ECONÔMICA E DO INTERESSE PÚBLICO**

26. Vantajosidade: os valores do Licitante TOTVS, mesmo atualizados pelo ICTI, permanecem competitivos frente à referência nominal atual (ALIX/2025) e ao histórico (IFS/2022). A revogação e reinício implicariam refazer o ciclo de TIC (ETP, riscos, TR, instâncias de governança, novo edital e fases recursais), com prazo e custos administrativos adicionais e perda de valor por custo de oportunidade.

27. Interesse público: a manutenção do SINGRA Legado prolonga riscos diagnosticados e compromete a continuidade operacional, especialmente ante a complexidade crescente (v.g., Submarinos Classe Riachuelo e Fragatas Classe Tamandaré). Prosseguir mitiga risco, captura ganhos de modernização e atende à finalidade pública.

#### **DA CONCLUSÃO**

28. Caso o procedimento licitatório tivesse transcorrido regularmente, sem questionamentos administrativos ou judiciais, sua conclusão teria ocorrido em janeiro de 2023. Nessa hipótese, a Marinha do Brasil já se encontraria com ferramentas implantadas e em uso: Solução Integrada de *Software* ERP, tecnologicamente atualizada, capaz de suportar o Sistema de Abastecimento da Marinha (SAbM) no atendimento das necessidades logísticas da Força desde janeiro de 2025.

29. A não conclusão do certame, contudo, mantém a Marinha do Brasil operando sistema informatizado legado, que não atende aos requisitos atuais de logística para a manutenção e operação dos Meios Operativos. Esse descompasso se agrava com a entrada em operação dos Submarinos da Classe Riachuelo, cujo suporte logístico compatível ainda não é viabilizado pelo sistema atualmente sob responsabilidade da DAbM.

30. Diante das diligências realizadas, conclui-se que:

(1) a vantajosidade econômica permanece demonstrada à luz da atualização da pesquisa de preços focada em licenças e suporte/manutenção e da comparação temporal das referências de mercado;





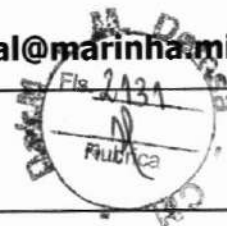
- (2) o interesse público recomenda o prosseguimento, por mitigar riscos operacionais do legado, reduzir custo de oportunidade e assegurar continuidade/modernização do apoio logístico; e
- (3) inexistência de fato superveniente: não se identificou elemento técnico que justifique a revogação excepcional do certame (vide parecer da Comissão Especial de Licitação).

Rio de Janeiro, em 16/12/2025.

**MARCOS INOI DE OLIVEIRA**  
Contra-Almirante (RM1-IM)  
Coordenador Logístico do Abastecimento

Zimbra

lucimar.lial@marinha.mil.br

**DABM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68****De :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br> qui., 13 de nov. de 2025 11:42**Assunto :** DABM - Processo Administrativo nº  
63079.001351/2022-68

4 anexos

**Para :** waldir bertolino  
<waldir.bertolino@infor.com>**Responder para :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>

Prezado Waldir, bom dia!

Em 2022, a INFOR apresentou a proposta anexada a este e-mail (anexo-b-singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-infor), referente à contratação da Solução Integrada de Software ERP (Enterprise Resource Planning), na modalidade *on premise*, na modalidade de licenciamento perpétuo e flutuante, com fornecimento dos serviços de implantação, gestão de mudança organizacional, capacitação, técnico especializado e suporte técnico e manutenção, visando a apoiar os macroprocessos funcionais de abastecimento da Marinha do Brasil, a saber:





i) Determinar Necessidades; ii) Obter; iii) Controlar Estoque e Distribuição; iv) Controlar Financeiro; v) Controlar Logística de Transporte; vi) Gerenciar; vii) Realizar Interfaces; e viii) Manter Cadastros; com a finalidade de manter a operação das cadeias de suprimento das seguintes categorias de material: Combustíveis, Lubrificantes e Graxas; Suprimento de Intendência; Saúde; Fardamento; Munição; e Sobressalentes, por 60 (sessenta) meses.

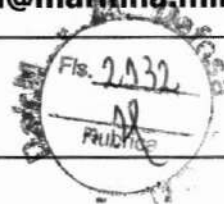
Embora a empresa não tenha participado da fase de lances do Pregão Eletrônico nº 33/2022, conforme Termo de Referência e requisitos anexados (anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv e apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais), solicitamos, a título de diligência administrativa e sem qualquer reabertura do certame ou expectativa de contratação, a gentileza de enviar a proposta de preços atualizada (anexo iii - modelo de proposta de preços), considerando as condições atuais da sua solução. Esclarecemos que a presente atualização possui caráter meramente instrutório e não vinculante, destinando-se exclusivamente a subsidiar a Administração no curso de suas atividades.

Desde já, agradecemos a atenção e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DABM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538  
e-mail: lucimar.lial@marinha.mil.br

- 
-  **apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais.pdf**  
496 KB
  -  **anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv.pdf**  
440 KB
  -  **anexo iii - modelo de proposta de precos.odt**  
26 KB
  -  **anexo-b-singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-infor.pdf**  
241 KB
-

**Zimbra****lucimar.lial@marinha.mil.br****Reunião com Murilo Pessoa****De :** Murilo Pessoa <murilo.pessoa@infor.com>

qui., 11 de dez. de 2025 15:51

**Assunto :** Reunião com Murilo Pessoa**Para :** lucimar lial <lucimar.lial@marinha.mil.br>

CUIDADO: E-mail externo. Não clique em links ou abra anexos, a menos que reconheça o remetente e saiba que o conteúdo é seguro. Em caso de e-mail suspeito, contacte o admin e encaminhe o cabeçalho MIME original para "abuse@marinha.mil.br".

No momento da reunião, por gentileza utilize as informações abaixo para acessar:  
[https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting\\_NDMzODc5M2UtMTE0My00MDBILtK2ZjEtZDE4OWQ1OWYxMGJh%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22457d5685-0467-4d05-b23b-8f817adda47c%22%2c%22Oid%22%3a%22328be5d7-e216-4a04-a9c0-7b0bc3ec5ec2%22%7d](https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_NDMzODc5M2UtMTE0My00MDBILtK2ZjEtZDE4OWQ1OWYxMGJh%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22457d5685-0467-4d05-b23b-8f817adda47c%22%2c%22Oid%22%3a%22328be5d7-e216-4a04-a9c0-7b0bc3ec5ec2%22%7d)

Estamos ansiosos para nos conectarmos!

[Reschedule or cancel your meeting](#)

Zimbra

lucimar.lial@marinha.mil.br

**DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68****De :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br> qui., 13 de nov. de 2025 11:38**Assunto :** DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68

4 anexos

**Para :** tom goulart <tom.goulart@ifs.com>**Responder para :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>

Prezado Tom, bom dia!

Em 2022, a IFS apresentou a proposta anexada a este e-mail (anexo-b- singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-ifs), referente à contratação da Solução Integrada de Software ERP (Enterprise Resource Planning), na modalidade *on premise*, na modalidade de licenciamento perpétuo e fluante, com fornecimento dos serviços de implantação, gestão de mudança organizacional, capacitação, técnico especializado e suporte técnico e manutenção, visando a apoiar os macroprocessos funcionais de abastecimento da Marinha do Brasil, a saber:





i) Determinar Necessidades; ii) Obter; iii) Controlar Estoque e Distribuição; iv) Controlar Financeiro; v) Controlar Logística de Transporte; vi) Gerenciar; vii) Realizar Interfaces; e viii) Manter Cadastros; com a finalidade de manter a operação das cadeias de suprimento das seguintes categorias de material: Combustíveis, Lubrificantes e Graxas; Suprimento de Intendência; Saúde; Fardamento; Munição; e Sobressalentes, por 60 (sessenta) meses.

Embora a empresa não tenha participado da fase de lances do Pregão Eletrônico nº 33/2022, conforme Termo de Referência e requisitos anexados (anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv e apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais), solicitamos, a título de diligência administrativa e sem qualquer reabertura do certame ou expectativa de contratação, a gentileza de enviar a proposta de preços atualizada (anexo iii - modelo de proposta de preços), considerando as condições atuais da sua solução. Esclarecemos que a presente atualização possui caráter meramente instrutório e não vinculante, destinando-se exclusivamente a subsidiar a Administração no curso de suas atividades.

Desde já, agradecemos a atenção e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DAbM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538  
e-mail: lucimar.lial@marinha.mil.br

-  **anexo iii - modelo de proposta de precos.odt**  
26 KB
  
  -  **anexo-b- singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-ifs.pdf**  
806 KB
  
  -  **anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv.pdf**  
440 KB
  
  -  **apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais.pdf**  
496 KB
-

## Ata de Reunião



Data: 26 de novembro de 2025

Horário de Início: 09:30

Local: Diretoria de Abastecimento da Marinha (DAbM)

Participantes:

- IFS: Tom Goulart
- ALIX: Douglas Delamar e Edimar de Sousa
- DAbM: CF (IM) Bellini e CF (T) Lucimar

Objetivo da Reunião: Discutir a atualização da proposta da IFS referente à pesquisa de mercado e o atendimento aos requisitos do Pregão nº 33/2022 do SINGRA-GCV.

### 1. Tópicos Discutidos

1. A equipe da DAbM havia solicitado a atualização da proposta da IFS, originalmente apresentada em março de 2022, referente à fase pesquisa de mercado do Pregão nº 33/2022 do SINGRA-GCV.
2. Tom Golart, representante da IFS, informou que o setor jurídico da empresa orientou o departamento comercial a apresentar uma negativa à solicitação de atualização da proposta. A justificativa aduzida é que a IFS não mais comercializa seus produtos diretamente no mercado brasileiro, indicando a ALIX como sua representante oficial para tais transações.
3. Foi reiterada a impossibilidade de atualização da proposta da IFS nos termos solicitados, considerando que o Pregão nº 33/2022 do SINGRA-GCV exige especificamente licenciamento concorrente. A estrutura da proposta original da IFS não se alinha a este requisito nem à época da pesquisa de mercado nem no presente momento.
4. Os representantes da ALIX informaram a abordagem utilizada no processo licitatório do projeto SIGMAN, que adota um modelo de licenciamento 3x1, onde

três licenças nominais equivalem a uma licença concorrente. No entanto, os representantes da DAbM registraram que este modelo, mesmo com a equivalência proposta (3x1), não atenderia aos requisitos e necessidades do projeto SINGRA-GCV *vis-à-vis* estudos registrados no Estudo Técnico Preliminar e referendados pelo Subcomitê Interno de Contratações de Bens e Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação –SITIC/ME.

5. Durante a reunião, foram apresentados alguns módulos da solução *Enterprise Asset Management* (EAM) da IFS, com o intuito de demonstrar as capacidades e funcionalidades da plataforma, além de funcionalidades relacionadas a módulos logísticos.

## **2. Encaminhamentos Finais**

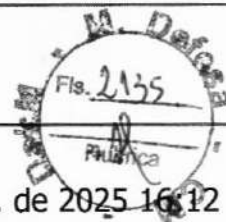
- A IFS, por meio de seu representante Tom Golart, reiterou a impossibilidade de atualizar a proposta de março de 2022 devido à sua política de comercialização indireta e à orientação jurídica.
- O modelo de licenciamento 3x1 apresentado pela ALIX, embora seja uma tentativa de adequação, não foi considerado suficiente por todos os presentes para atender aos requisitos de licenciamento concorrente do Pregão nº 33/2022 do SINGRA-GCV.
- O representante da IFS encaminhará, formalmente, a negativa à solicitação de atualização da proposta por parte da DAbM.

## **3. Encerramento**

A reunião foi encerrada às 11:00.

Zimbra

lucimar.lial@marinha.mil.br

**RE: DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68****De :** Tom Goulart <tom.goulart@ifs.com>

sex., 28 de nov. de 2025 16:12

**Assunto :** RE: DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68

6 anexos

**Para :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>**Cc :** douglas.alves <douglas.alves@alix.com.br>

CUIDADO: E-mail externo. Não clique em links ou abra anexos, a menos que reconheça o remetente e saiba que o conteúdo é seguro. Em caso de e-mail suspeito, contacte o admin e encaminhe o cabeçalho MIME original para "abuse@marinha.mil.br".

### **IMPEDIMENTO PARA REAPRESENTAÇÃO DE PROPOSTA PELA IFS**

Considerando que a proposta originalmente apresentada pela IFS para o certame **IFS 10/2022** foi elaborada com base em versão, tecnologia e estrutura de preços específicas daquela época, e que atualmente houve alteração substancial na versão do sistema, na tecnologia empregada e nos valores praticados, **não se mostra juridicamente possível a reapresentação da proposta anterior**, sob pena de violação aos princípios da **isonomia, vinculação ao instrumento convocatório e segurança jurídica**, previstos na Lei nº 8.666/93 e na Lei nº 14.133/21.

Ademais, cumpre destacar que a IFS, na qualidade de empresa estrangeira com representação no Brasil, encontra-se **limitada por restrições legais e regulatórias para a celebração de novos contratos com entes da Administração Pública, e contratuais de sobrepor ou concorrer comercialmente com distribuidores em seus clientes.**

Sendo a Marinha e ou seu grupo empresarial, já detentor de licenciamento IFS para a plataforma tecnológica mediante contrato recém celebrado com a Alix.

Diante desse cenário, **recomenda-se a indicação do parceiro Alix**, que detém maior flexibilidade jurídica e operacional para atender às exigências legais e contratuais, especialmente considerando que a Marinha do Brasil já é cliente do referido parceiro, utilizando o sistema **IFS Cloud**, o que reforça a continuidade e a eficiência na prestação dos serviços.

Atenciosamente,

**Tom Goulart**  
Sales Director | Latam



+55 11 930077038  
Avenida Tamboré 267, torre sul 26 piso, Barueri  
São Paulo – Brazil – 06460-110





IFS World Operations AB is a private liability company registered in Sweden.  
Corporate identity number: 556040-6042.  
Registered office: Teknikringen 5, Box 1545, SE-581 15 Linköping.

---

**From:** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>  
**Sent:** Thursday, November 13, 2025 11:38 AM  
**To:** Tom Goulart <tom.goulart@ifs.com>  
**Subject:** DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68

Geralmente, você não recebe emails de [lucimar.lial@marinha.mil.br](mailto:lucimar.lial@marinha.mil.br). Saiba por que isso é importante

**IFS Security Notice - External Email - This email originated from outside of our organization!**  
Think carefully before clicking on links or attachments. Never provide User ID or Passwords. Report any suspicious emails using the 'Report Phishing' button.

Prezado Tom, bom dia!

Em 2022, a IFS apresentou a proposta anexada a este e-mail (anexo-b- singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-ifs), referente à contratação da Solução Integrada de Software ERP (Enterprise Resource Planning), na modalidade on *premise*, na modalidade de licenciamento perpétuo e flutuante, com fornecimento dos serviços de implantação, gestão de mudança organizacional, capacitação, técnico especializado e suporte técnico e manutenção, visando a apoiar os macroprocessos funcionais de abastecimento da Marinha do Brasil, a saber:

i) Determinar Necessidades; ii) Obter; iii) Controlar Estoque e Distribuição; iv) Controlar Financeiro; v) Controlar Logística de Transporte; vi) Gerenciar; vii) Realizar Interfaces; e viii) Manter Cadastros; com a finalidade de manter a operação das cadeias de suprimento das seguintes categorias de material: Combustíveis, Lubrificantes e Graxas; Suprimento de Intendência; Saúde; Fardamento; Munição; e Sobressalentes, por 60 (sessenta) meses.

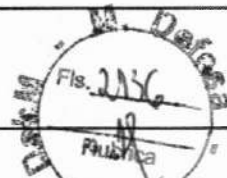
Embora a empresa não tenha participado da fase de lances do Pregão Eletrônico nº 33/2022, conforme Termo de Referência e requisitos anexados (anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv e apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais), solicitamos, a título de diligência administrativa e sem qualquer reabertura do certame ou expectativa de contratação, a gentileza de enviar a proposta de preços atualizada (anexo iii - modelo de proposta de preços), considerando as condições atuais da sua solução. Esclarecemos que a presente atualização possui caráter meramente instrutório e não vinculante, destinando-se exclusivamente a subsidiar a Administração no curso de suas atividades.

Desde já, agradecemos a atenção e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

Zimbra

lucimar.lial@marinha.mil.br

**DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68**

**De :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br> seg., 01 de dez. de 2025 09:42  
**Assunto :** DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68 10 anexos  
**Para :** edimar oliveira <edimar.oliveira@alix.com.br>  
**Cc :** douglas@alix.com.br, tom goulart <tom.goulart@ifs.com>

**Responder para :** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>

Prezado Edimar, bom dia!

De acordo com os e-mails desdobrados, diante de a negativa da IFS, dado que a ALIX, representando a solução da IFS, somente comercializa licenças nominais e que o Estudo Técnico Preliminar especificou a quantidade de 1370, sendo 696 *full* e 674 *lite*, consulto a possibilidade de enviar a proposta de preços atualizada (1- singra-gcv-rfq-proposta de preço), considerando as condições atuais da sua solução.

Esclarecemos que a presente atualização possui caráter meramente instrutório e não vinculante, destinando-se exclusivamente a subsidiar a Administração no curso de suas atividades.

Desde já, agradecemos a atenção e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DAbM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538  
e-mail: [lucimar.lial@marinha.mil.br](mailto:lucimar.lial@marinha.mil.br)

---

**De:** "tom goulart" <tom.goulart@ifs.com>  
**Para:** "Lucimar" <lucimar.lial@marinha.mil.br>  
**Cc:** "douglas.alves" <douglas.alves@alix.com.br>  
**Enviadas:** Sexta-feira, 28 de novembro de 2025 16:12:34  
**Assunto:** RE: DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68

CUIDADO: E-mail externo. Não clique em links ou abra anexos, a menos que reconheça o remetente e saiba que o conteúdo é seguro. Em caso de e-mail suspeito, contacte o admin e encaminhe o cabeçalho MIME original para "abuse@marinha.mil.br".

**IMPEDIMENTO PARA REAPRESENTAÇÃO DE PROPOSTA PELA IFS**

Considerando que a proposta originalmente apresentada pela IFS para o certame **IFS 10/2022** foi elaborada com base em versão, tecnologia e estrutura de preços específicas daquela época, e que atualmente houve alteração substancial na versão do sistema, na tecnologia empregada e nos valores praticados, **não se mostra juridicamente possível a reapresentação da proposta anterior**, sob pena de violação aos princípios da **isonomia, vinculação ao instrumento convocatório e segurança jurídica**, previstos na Lei nº 8.666/93 e na Lei nº 14.133/21.

Ademais, cumpre destacar que a IFS, na qualidade de empresa estrangeira com representação no Brasil, encontra-se **limitada por restrições legais e regulatórias para a celebração de novos contratos com entes da Administração Pública, e contratuais de sobrepor ou concorrer comercialmente com distribuidores em seus clientes.**

Sendo a Marinha e ou seu grupo empresarial, já detentor de licenciamento IFS para a plataforma tecnológica mediante contrato recém celebrado com a Alix.

Diante desse cenário, **recomenda-se a indicação do parceiro Alix**, que detém maior flexibilidade jurídica e operacional para atender às exigências legais e contratuais, especialmente considerando que a Marinha do Brasil já é cliente do referido parceiro, utilizando o sistema **IFS Cloud**, o que reforça a continuidade e a eficiência na prestação dos serviços.

Atenciosamente,

**Tom Goulart**

Sales Director | Latam



+55 11 930077038  
Avenida Tamboré 267, torre sul 26 piso, Barueri  
São Paulo – Brazil – 06460-110



IFS World Operations AB is a private liability company registered in Sweden.  
Corporate identity number: 556040-6042.  
Registered office: Teknikringen 5, Box 1545, SE-581 15 Linköping.

---

**From:** Lucimar <lucimar.lial@marinha.mil.br>

**Sent:** Thursday, November 13, 2025 11:38 AM

**To:** Tom Goulart <tom.goulart@ifs.com>

**Subject:** DAbM - Processo Administrativo nº 63079.001351/2022-68

Geralmente, você não recebe emails de [lucimar.lial@marinha.mil.br](mailto:lucimar.lial@marinha.mil.br). Saiba por que isso é importante

**IFS Security Notice - External Email - This email originated from outside of our organization!**  
Think carefully before clicking on links or attachments. Never provide User ID or Passwords. Report any suspicious emails using the 'Report Phishing' button.



Prezado Tom, bom dia!

Em 2022, a IFS apresentou a proposta anexada a este e-mail (anexo-b- singra-gcv- rfq-proposta-de-preco-ifs), referente à contratação da Solução Integrada de Software ERP (Enterprise Resource Planning), na modalidade *on premise*, na modalidade de licenciamento perpétuo e flutuante, com fornecimento dos serviços de implantação, gestão de mudança organizacional, capacitação, técnico especializado e suporte técnico e manutenção, visando a apoiar os macroprocessos funcionais de abastecimento da Marinha do Brasil, a saber:

i) Determinar Necessidades; ii) Obter; iii) Controlar Estoque e Distribuição; iv) Controlar Financeiro; v) Controlar Logística de Transporte; vi) Gerenciar; vii) Realizar Interfaces; e viii) Manter Cadastros; com a finalidade de manter a operação das cadeias de suprimento das seguintes categorias de material: Combustíveis, Lubrificantes e Graxas; Suprimento de Intendência; Saúde; Fardamento; Munição; e Sobressalentes, por 60 (sessenta) meses.

Embora a empresa não tenha participado da fase de lances do Pregão Eletrônico nº 33/2022, conforme Termo de Referência e requisitos anexados (anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv e apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais), solicitamos, a título de diligência administrativa e sem qualquer reabertura do certame ou expectativa de contratação, a gentileza de enviar a proposta de preços atualizada (anexo iii - modelo de proposta de preços), considerando as condições atuais da sua solução. Esclarecemos que a presente atualização possui caráter meramente instrutório e não vinculante, destinando-se exclusivamente a subsidiar a Administração no curso de suas atividades.

Desde já, agradecemos a atenção e permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DAbM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538  
e-mail: [lucimar.lial@marinha.mil.br](mailto:lucimar.lial@marinha.mil.br)

---

Confidentiality notice and disclaimer

This e-mail is private and may contain confidential information. You must not use, disclose, or retain any of its content if you have received it in error: please notify its sender and then delete it. Any views or opinions expressed in this e-mail are strictly those of its author. We do not accept liability for the consequences of any data corruption, interception, tampering, or virus.

--


Respeitosamente / Atenciosamente

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DAbM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538

Rede Telefônica da Marinha (Retelma): 8110-4538  
e-mail: lucimar.lial@marinha.mil.br

---

 **1- singra-gcv-rfq-proposta de preço.odt**  
454 KB

 **apendice - ii -do-tr-especificacao-dos-requisitos-funcionais-e-nao-funcionais.pdf**  
496 KB

 **anexo i - termo-de-referencia-singra-gcv.pdf**  
440 KB

 **anexo-b- singra-gcv-rfq-proposta-de-preco-ifs.pdf**  
806 KB

---

LUCIMAR de Andrade Lial Moura  
Capitão de Fragata (T)  
CLogAb - Assessora-Adjunta - Sistemas de Informação  
Diretoria de Abastecimento da Marinha - DAbM  
Telefone Externo: (21) 2104-4538  
e-mail: [lucimar.lial@marinha.mil.br](mailto:lucimar.lial@marinha.mil.br)



---

Confidentiality notice and disclaimer

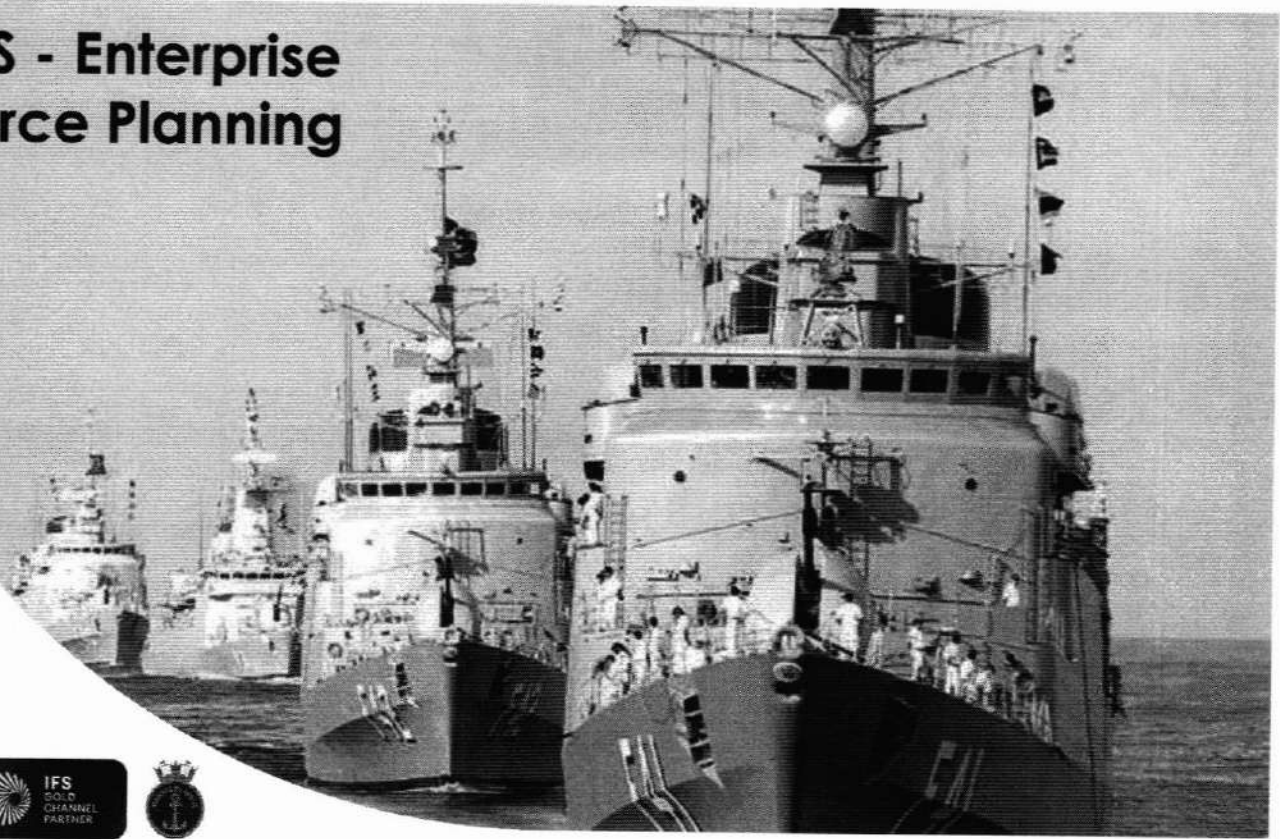
This e-mail is private and may contain confidential information. You must not use, disclose, or retain any of its content if you have received it in error: please notify its sender and then delete it. Any views or opinions expressed in this e-mail are strictly those of its author. We do not accept liability for the consequences of any data corruption, interception, tampering, or virus.

---

---



# ERP IFS - Enterprise Resource Planning



**ALIX**  
BUSINESS SOLUTIONS | ERP | FSM | EAM



## **Conteúdo**

- 1** Quem somos
- 2** O que fazemos
- 4** O que oferecemos
- 5** Investimento Necessário



## Quem Somos

Provedor de soluções de software empresarial para indústria de serviços. Contamos com a confiança de algumas das maiores organizações do mundo.



# Esta é a IFS hoje

Nós somos uma empresa global trabalhando com algumas das maiores empresas do mundo.

Funcionários  
**+8,000**

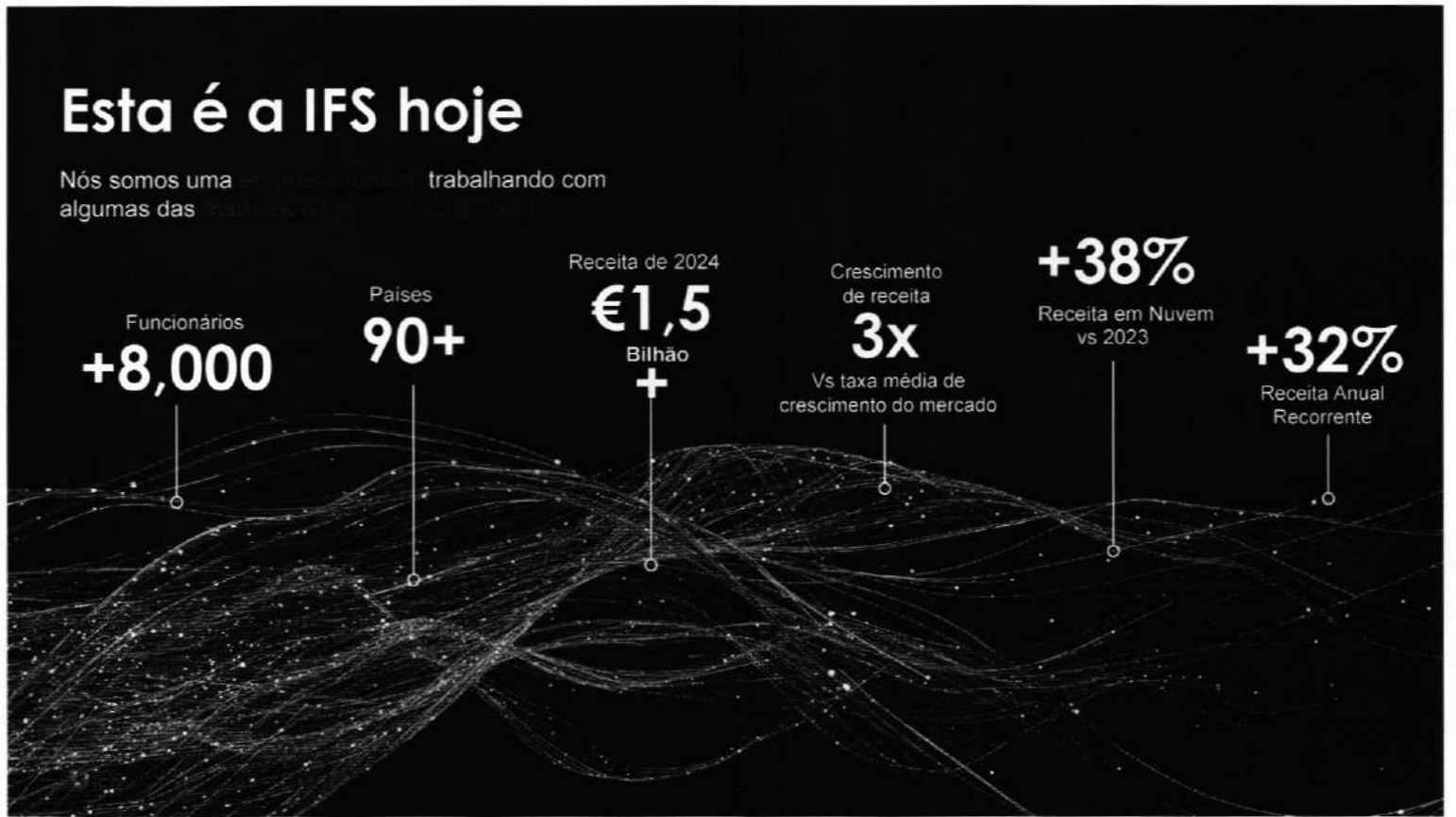
Países  
**90+**

Receita de 2024  
**€1,5**  
Bilhão

Crescimento de receita  
**3x**  
Vs taxa média de crescimento do mercado

**+38%**  
Receita em Nuvem vs 2023

**+32%**  
Receita Anual Recorrente





## IFS na América Latina

**1999**

na região desde 1999

**80%**

satisfação de clientes

**100%**

localizado para o Brasil

**89%**

dos clientes recomendam IFS

**300+**

clientes na região

**9.5**

anos de retenção de empregados. Quase o dobro da indústria

**200+**

profissionais IFS na região

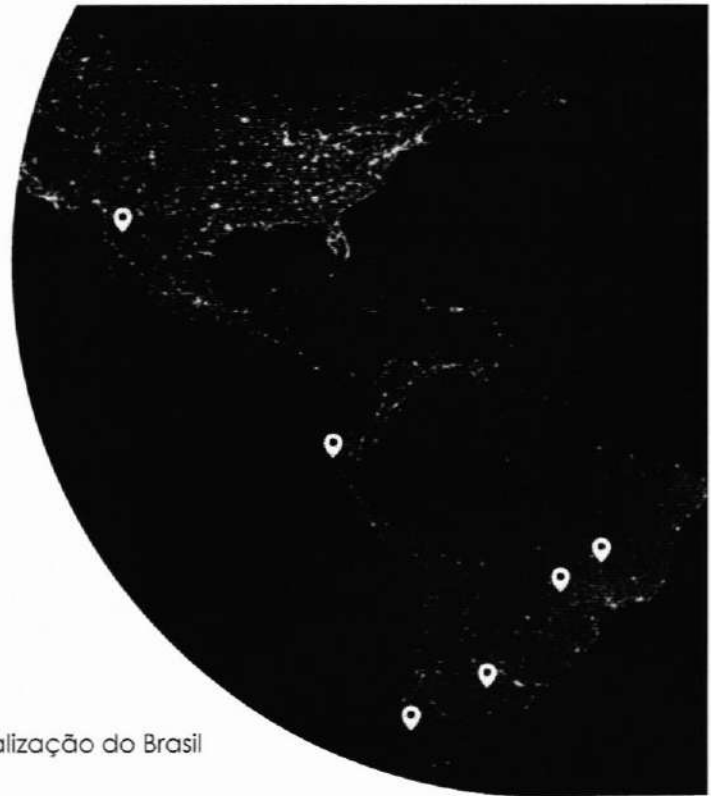
**11**

parceiros certificados na região

**100%**

Utilizando de metodologias e ferramentas globais da IFS

- Brasil é o hub para a América Latina
- Distribuidores no México, Argentina, Equador e Chile
- IFS possui um R&D em São Paulo/BR para atender à localização do Brasil e de outros países da América Latina



## As marcas mais confiáveis do mundo, confiam seus serviços à IFS

Telecomunicações		Energia e serviços públicos				Fabricação			Provedores de serviços		
Operators	Infrastructure	Oil & Gas	Generation	T&D	Water	Medical	Industrial	Hi-Tech	FM/Property	IT/Prof Svcs	Trans/Logistics



## Defesas ao redor do mundo que utilizam IFS



OTAN – Training Center



Força Aérea dos EUA



Marinha Canadense



Marinha Britânica



Marinha dos EUA



Força Aérea Tcheca



Força Aérea do Húngria



Força Aérea do Kuwait



Força Aérea do Chile

## Defesas ao redor do mundo que utilizam IFS



Força Aérea Real  
da Tailândia



Saab – AB



Cape Air  
(EUA)



Defesa da Noruega



Babcock International  
(Reino Unido)



Meggitt  
(Reino Unido)



Forças Armadas  
da Suécia



Hellenic Aerospace  
(Grécia)



BAE Systems  
(Reino Unido)



Beyond Gravity  
Europa/Global



CHC Helicopter  
(global)



Marshall  
(Reino Unido)



Kongsberg Gruppen  
(Noruega)



Aviation Technical  
(EUA)



Revima  
(França)



# O que torna a IFS diferente?



Profundidade da Indústria

Uma única solução

Inovação incorporada

Nuvem em primeiro lugar

Experiência agradável



ERP em Nuvem para Empresas Centradas em Produtos



Software Gerenciamento de Ativos Corporativos



Melhor Classificação como Fornecedor FSM



Melhor Classificação como Fornecedor Corporativo

“

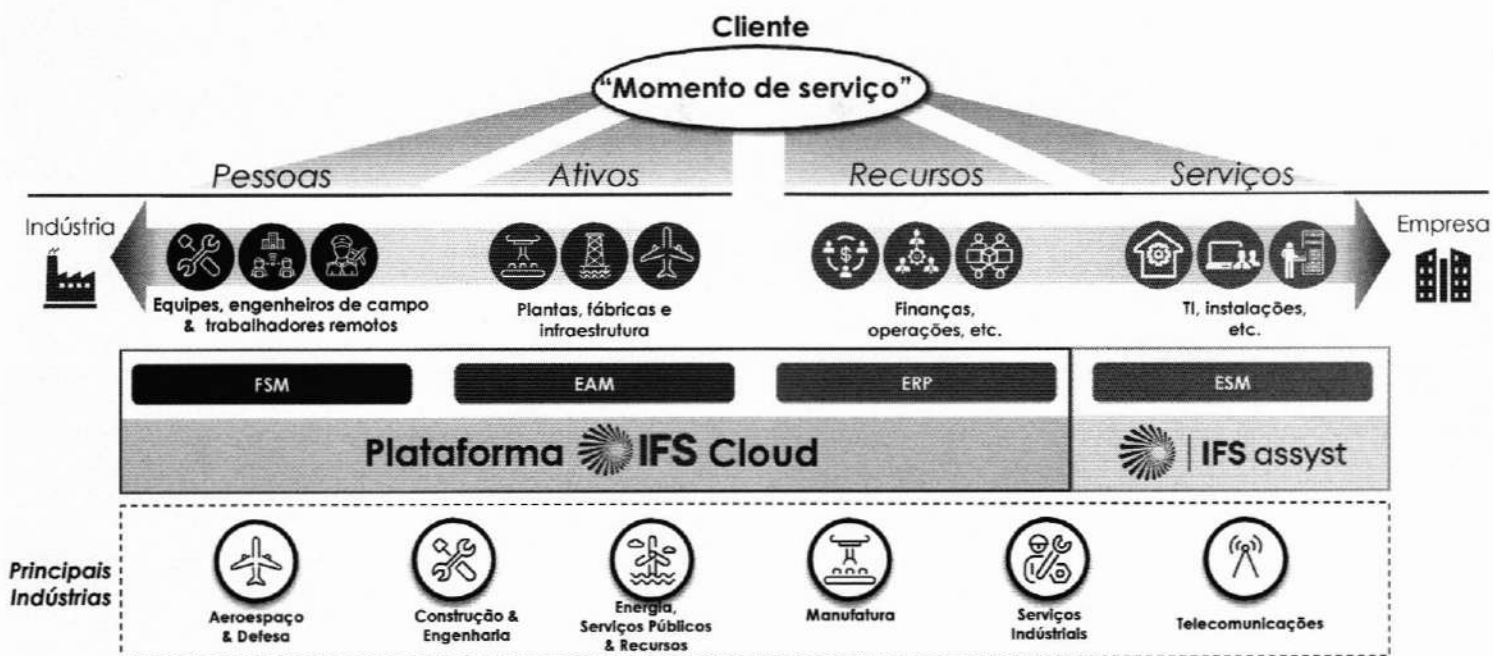
O IFS Cloud vem com aceleradores focados no setor que ajudam a implementar novos recursos específicos do setor com mais eficiência. [...] Escolha e flexibilidade estão entre as principais características do IFS Cloud. Além disso, os clientes são incentivados a adotar novos recursos com atualizações, mas podem fazê-lo em seu próprio ritmo.”

Source: IDC, IFS Cloud: A New Value Proposition for IFS, Doc #EUR247585921, April 2021





## Uma única plataforma orquestrando um "momento de serviço" perfeito



# IFS Cloud

## Cinco diferenciais



### Profundidade da indústria

Aproveite os níveis de experiência e conhecimento do setor que você simplesmente não encontrará em outros produtos.

Aceleradores focados no setor para ajudá-lo a implementar com muito mais eficiência, juntamente com lobbies, relatórios e painéis personalizados para tomada de decisão rápida e precisa.

### Um único produto

Acesse todas as nossas soluções líderes de classe a partir de um único produto, desenvolvido em uma plataforma comum.

Ative os recursos de que você precisa hoje e adicione mais à medida que sua empresa precisa mudar, com uma experiência de usuário comum, infraestrutura subjacente - e novas atualizações de recursos a cada seis meses.

### Inovação incorporada

Coloque as tecnologias emergentes para trabalhar com relevância e valor comercial claros desde o primeiro dia.

Incorporar IA, machine learning e muito mais no coração do produto significa que você capitaliza as tecnologias mais recentes e relevantes sem precisar executar projetos-piloto caros ou demorados.

### Mesma solução na Nuvem ou on-premise

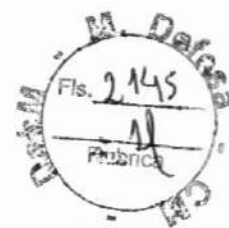
Oferecemos uma escolha de modelos operacionais, seja em nossa nuvem ou gerenciando você mesmo a implantação, onde você deseja executá-la.

Seja na nuvem ou remoto, você obtém exatamente a mesma solução funcional - e sem atualizações forçadas ou restrições sobre como você pode personalizar para torná-la sua.

### Experiências encantadoras

Com um design responsivo e voltado para as pessoas, o IFS Cloud foi criado para encantar você, esteja você em casa, no campo ou no depósito.

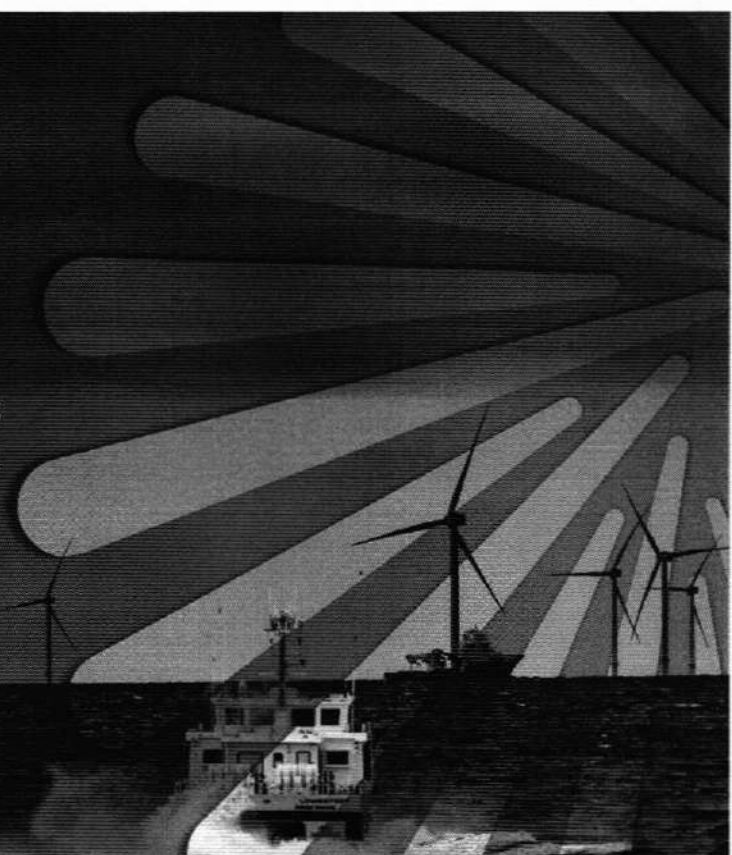
E vem com o IFS Lifecycle Experience e portais que oferecem suporte conforme como você compra, implementa, opera e estende cada etapa do caminho.



## O Que Fazemos

Entregamos **controle de projetos superior** – possibilitando aumento nas margens de projetos project margins, redução de riscos e crescimento sustentável.

Em uma plataforma que suporta o ciclo de vida completo do projeto e dos ativos empresariais.



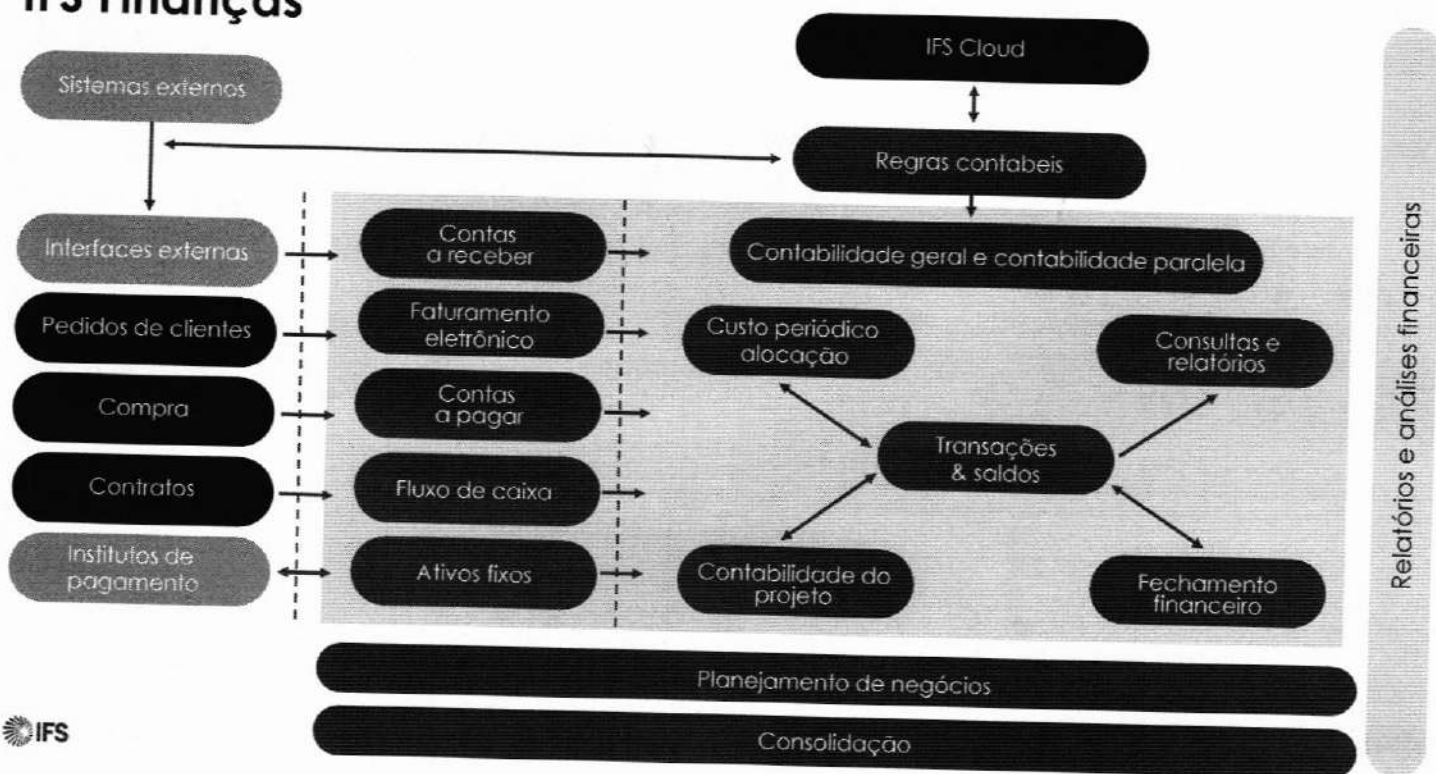
# **Escopo do Projeto**

## Módulos IFS ERP





# IFS Finanças







## Regras Contábeis

### Visão geral

As regras contábeis do IFS oferecem uma plataforma para definir o modelo de acompanhamento financeiro, juntamente com um conjunto comum de regras para a produção de todas as transações financeiras no IFS Cloud.

Ao automatizar e centralizar muitas definições e processos, resultando em um mínimo de intervenção manual, reconciliações e gerenciamento de erros, a solução permite um alto nível de eficiência.

### Principais recursos

- Gestão central de regras e definições
- Regras para produção automatizada de transações financeiras
- Regras para a produção correta de transações financeiras
- Gestão central de definições e regras fiscais
- Gerenciamento de dados mestre de várias empresas
- Controle financeiro com estruturas e regras contábeis definidas pelo usuário
- Segurança, rastreabilidade e separação de funções
- Transferências automatizadas
- Interfaces para carregar transações externas





## Contabilidade geral e contabilidade paralela

### Visão geral

O IFS contabilidade geral é o coração do aplicativo financeiro, fornecendo uma base eficiente para muitos cenários diferentes de relatórios e análises em um ambiente multiempresarial, multimoeda e multidimensional.

A contabilidade inclui um livro de impostos separado que suporta relatórios fiscais e fornece rotinas automatizadas para apoiar o fechamento financeiro. Poderosos recursos de contabilidade paralela acomodam suporte para diferentes regras contábeis.

### Principais recursos

- Multi-empresa, multi-moeda, multi-dimensional
- Equilibrar consultas e exibições de análise
- Consultas de transação e exibições de análise
- Segurança para acesso à informação
- Razão de impostos que suporta relatórios de impostos
- Reavaliação de moeda
- Alocações de custos do período
- Alocações multiempresas
- Rotinas de fim de ano
- Ledgers paralelos e moeda

# Contas a pagar e receber

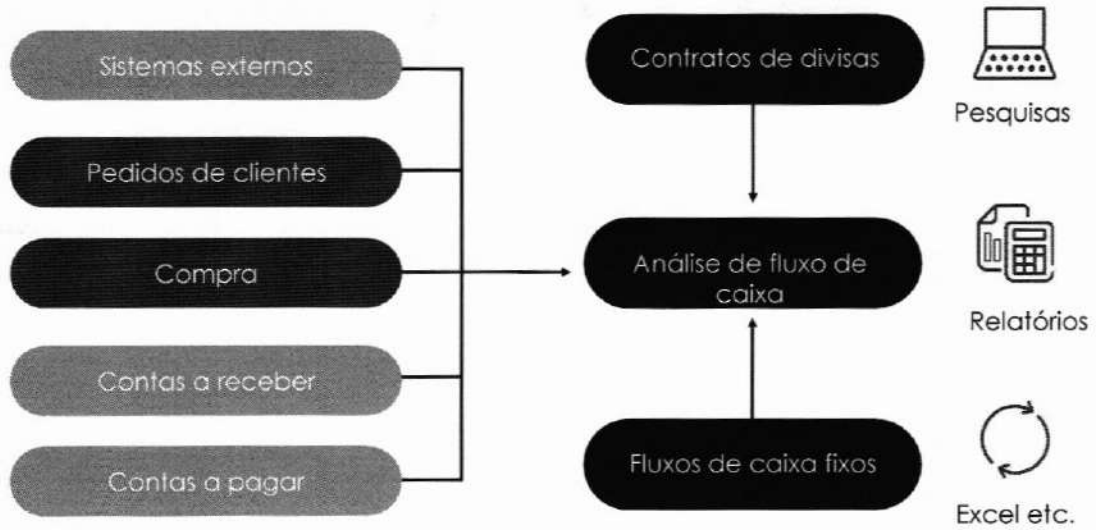
Conceito





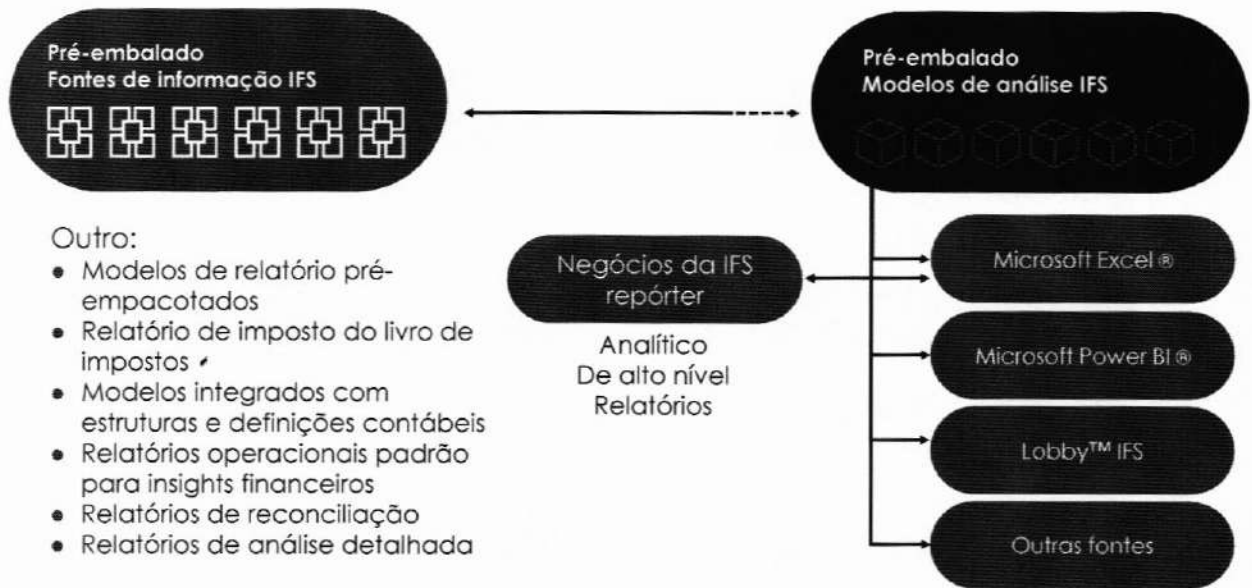
# Fluxo de caixa

Conceito



# Relatórios e análises financeiras

## Conceito





## Compras

O IFS procurement ajuda as organizações a gerenciar todo o processo de ponta a ponta, desde o sourcing até o pagamento, em uma única solução. Ele fornece todas as ferramentas para entender as necessidades de materiais e serviços da sua empresa, identificar os melhores fornecedores, criar contratos, executar bem esses contratos e minimizar os gastos fora do contrato.

Isso permite que você cultive seus relacionamentos com fornecedores para maximizar o valor, reduzir custos e melhorar a lucratividade.

Fonte para contratar

Pagamento

Gerenciamento do ciclo de vida do fornecedor

Gestão de relacionamento com fornecedores

Autoatendimento B2B do fornecedor



# Planejamento estratégico

## Conceito

**Fornecedores**  
Identificar, classificar, avaliar e avaliar os fornecedores que entregam na categoria.

**Estratégia**  
Defina estratégias e metas para as atividades de compras na categoria.

**Características**  
Características comuns dos produtos e serviços incluídos na categoria.

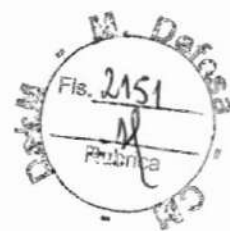


**Categoria**

**Definição de categoria**  
Coloque na estrutura ou no nó em um padrão de classificação. Produtos e serviços incluídos.

**Responsabilidade da categoria**  
Pessoa(s) responsável(is) pela categoria.

**Análise de gastos**  
Extraia, categorize, limpe e analise dados de gastos.



## Planejamento estratégico

### Visão geral

Trabalhe estrategicamente com a base de fornecedores, entendendo os gastos da organização.

Defina categorias/commodities de compras, atribua responsabilidades de categoria/commodity e execute análises de gastos e identifique padrões que apoiem o desenvolvimento de estratégias de sourcing baseadas em categorias. Combinado com o modelo de análise de gastos e o relatório de análise de gastos do Power BI, navegue facilmente por diferentes exibições e hierarquias de gastos e faça uma busca detalhada nas transações subjacentes durante a análise.

Principais recursos:

- Cria categorias e hierarquias de compras
- Abrange despesas diretas e indiretas
- Abrange produtos/materiais e serviços
- Suporte à limpeza de dados
- Análise de gastos
- Visualização de gastos
- Detalhar as transações subjacentes
- Mecanismo de regras de categorização

# Gestão de relacionamento com fornecedores

Conceito





# Fornecimento

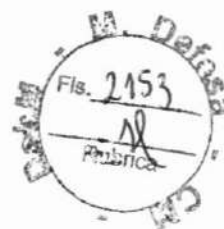
Conceito



# Contratos operacionais

Conceito





## Contratos operacionais

### Visão geral

O IFS Procurement operacional simplifica todo o processo de aquisição para pagamento, desde a requisição e pedido até a expedição, recebimento de mercadorias, inspeção e devoluções.

Obtenha melhores preços dos fornecedores por meio de compras centralizadas em operações de negócios globais e em vários locais, com a capacidade de automatizar ou intervir manualmente no processo de aquisição.

Conciliar faturas de fornecedor inseridas manualmente ou faturas importadas para as contas a pagar (AP) com informações de ordem de compra e recebimento.

### Principais recursos:

- Requisições de compra
- Pedidos
- Ordens de alteração
- Requisições de material
- Acelerar
- Recebimento, inspeção e devolução de mercadorias
- Autorização
- Gestão de preços não baseada em contrato
- Automação de processos
- Compras diretas e indiretas
- Materiais e serviços

\*A execução de pacotes complexos de trabalho é feita por meio do gerenciamento de subcontratos

# Gestão de contratos de fornecedores

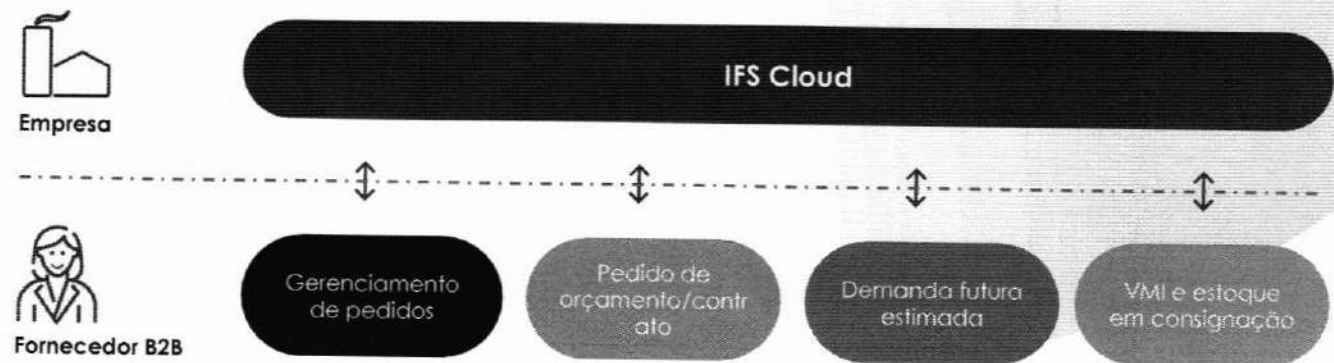
Conceito



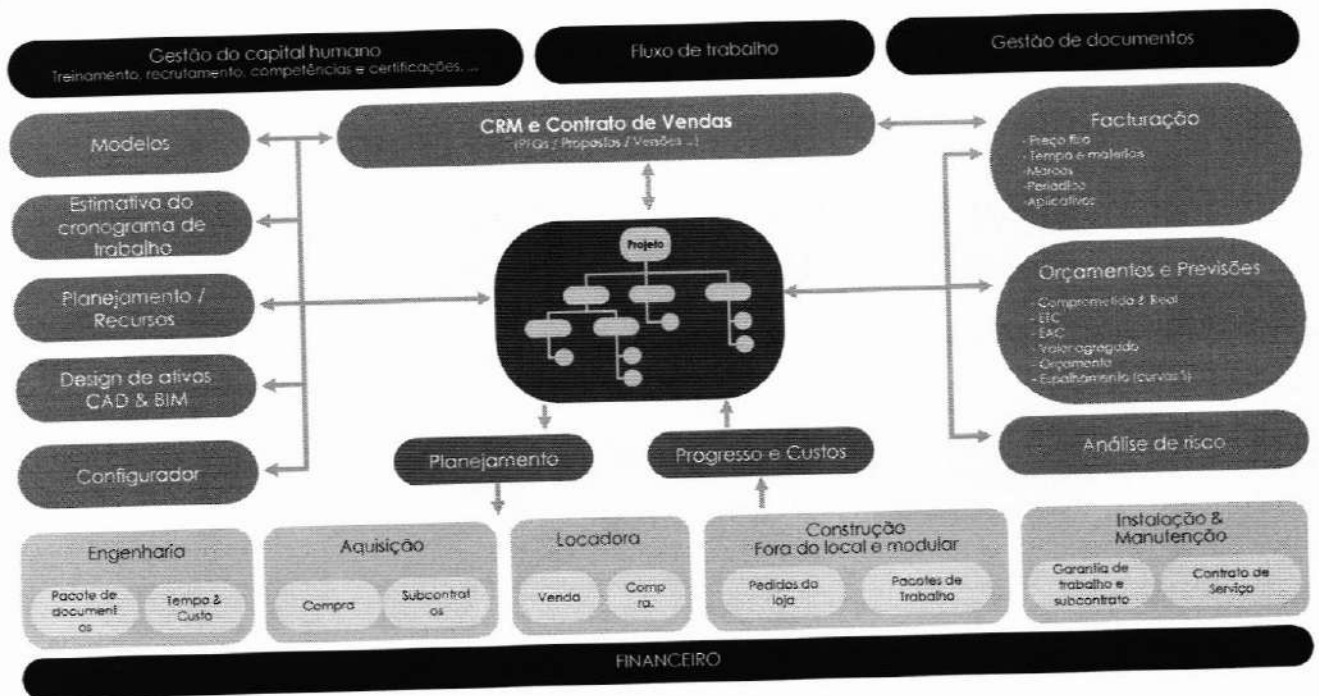


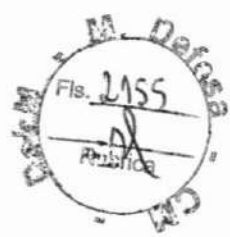
# Autoatendimento do fornecedor

Conceito



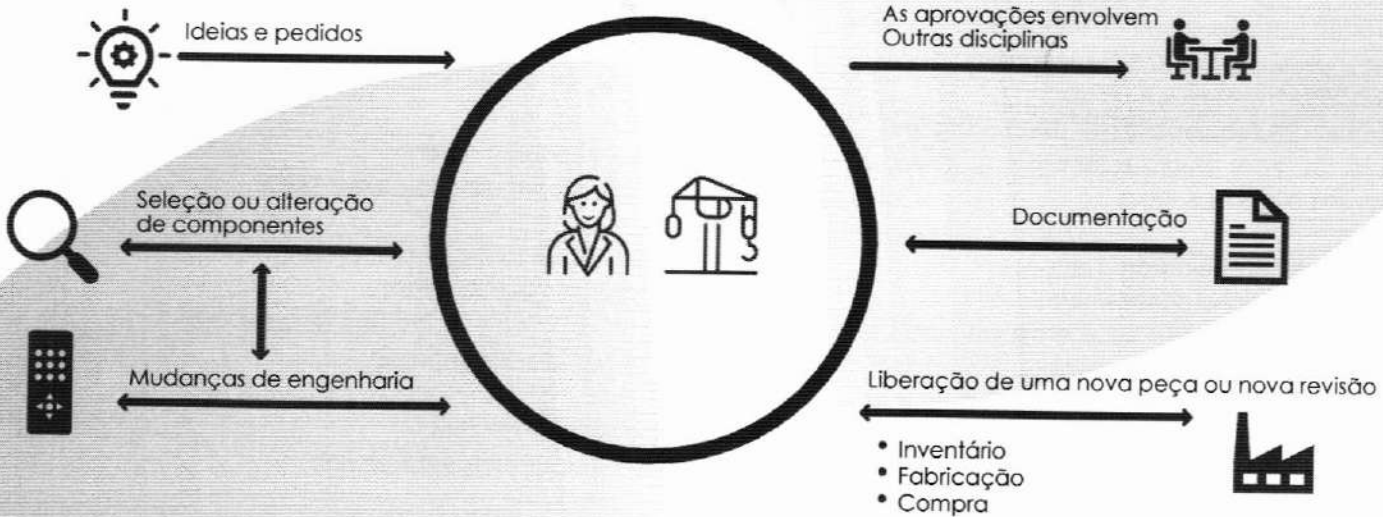
# Projetos





# Engenharia e design

## Conceito



# Engenharia e design

## Visão geral

Suporte ao projeto de engenharia, controle de configuração e acompanhamento de itens e produtos, incluindo gerenciamento de revisões.

A poderosa funcionalidade de pesquisa e cópia facilita a reutilização e contribui para a padronização dos itens.

Acesse o gerenciamento avançado de revisões para se adaptar a padrões de qualidade como ISO 9000 e o tratamento eficiente de alterações de engenharia por meio de recursos de solicitação e pedido de alteração.

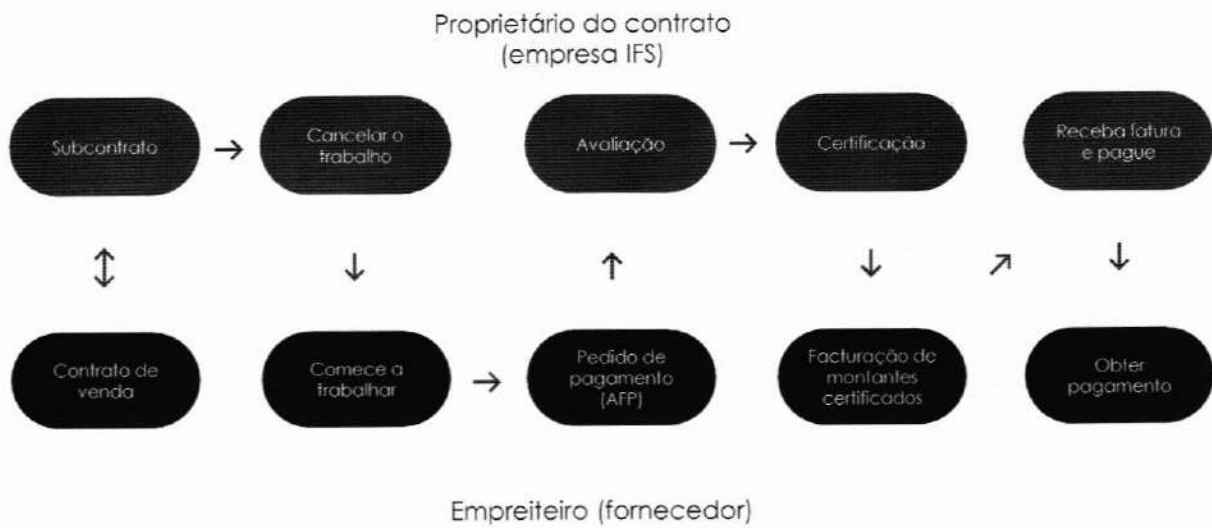
Principais recursos:

- Gerenciamento de dados do produto
- Registro de engenharia
- Padrões de ativos
- Design de produtos e itens
- Controle de configuração para itens e produtos
- Acompanhamento de itens e produtos
- Pesquisa avançada e cópia
- Gerenciamento de solicitações de alteração (modificação de engenharia)
- Controle de revisão
- Integrações CAD e BIM
- Lista de equipamentos do projeto



## Subcontratação

### Conceito



## Subcontratação

### Visão geral

Acesse o gerenciamento flexível de contratos de vendas e o faturamento ágil baseado em progresso, incluindo suporte para aplicativos de pagamento.

Gerencie subcontratos e subcontratados com eficiência. Acompanhe os requisitos e detalhes de indenização, juntamente com validações configuráveis pelo usuário de ponta a ponta, durante todo o ciclo de vida do contrato.

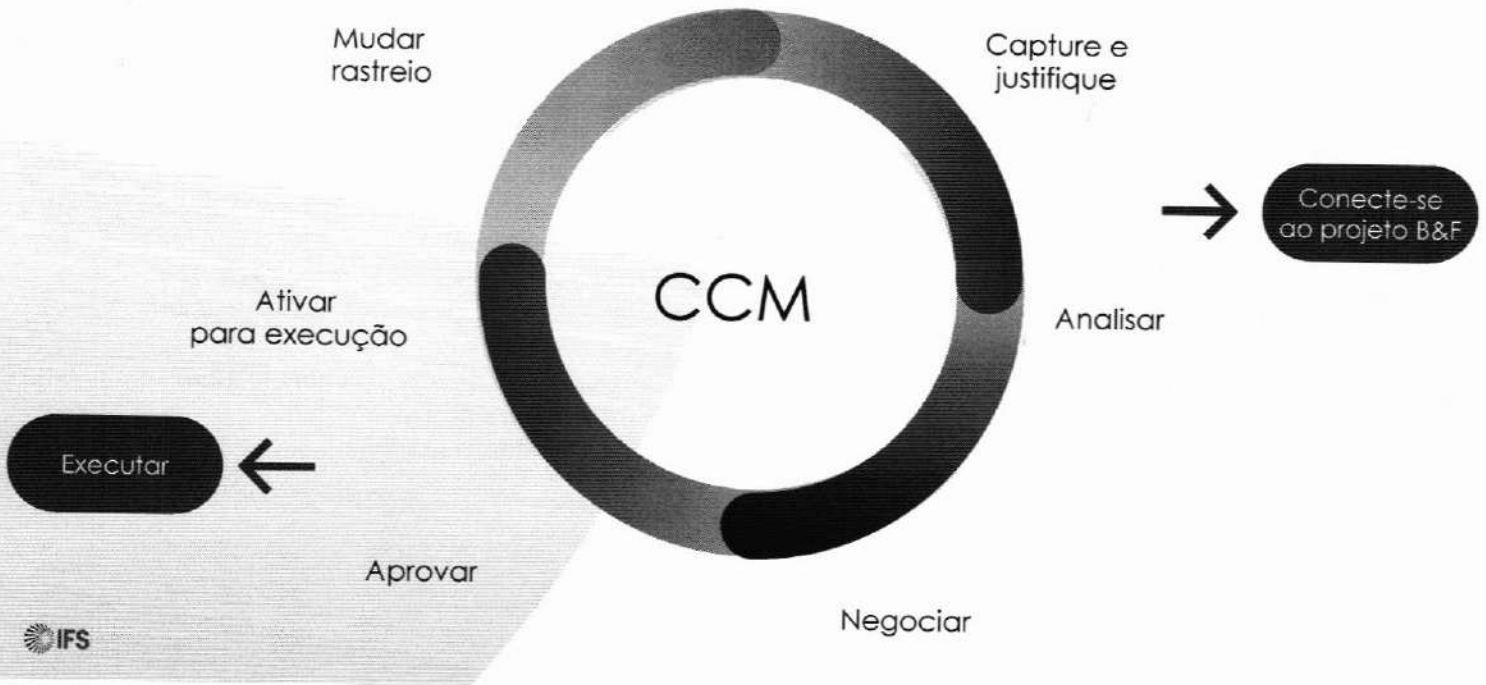
### Principais recursos:

- Gerenciamento do escopo do contrato
- Faturamento escalonado
- Aplicativos de pagamento
- Avaliações e certificação
- Acréscimos
- Retenções
- Faturamento do contrato
- Gerenciamento de mudanças
- Gerenciar requisitos de indenização
- Validações de indenização configuráveis pelo usuário



# Gestão de alterações de contrato

Conceito



# Gestão de alterações de contrato

## Visão geral

Projetos, subcontratos e contratos de vendas estão frequentemente sujeitos a alterações durante seu ciclo de vida. Essas mudanças podem afetar o escopo do trabalho, o que pode alterar o valor original do contrato, a data de conclusão e muito mais. É necessário lidar e justificar as mudanças no contrato original ou no plano do projeto.

O gerenciamento de alterações de contratos da IFS fornece um mecanismo centralizado para garantir que métodos e processos padronizados sejam usados para lidar com as mudanças de maneira controlada.

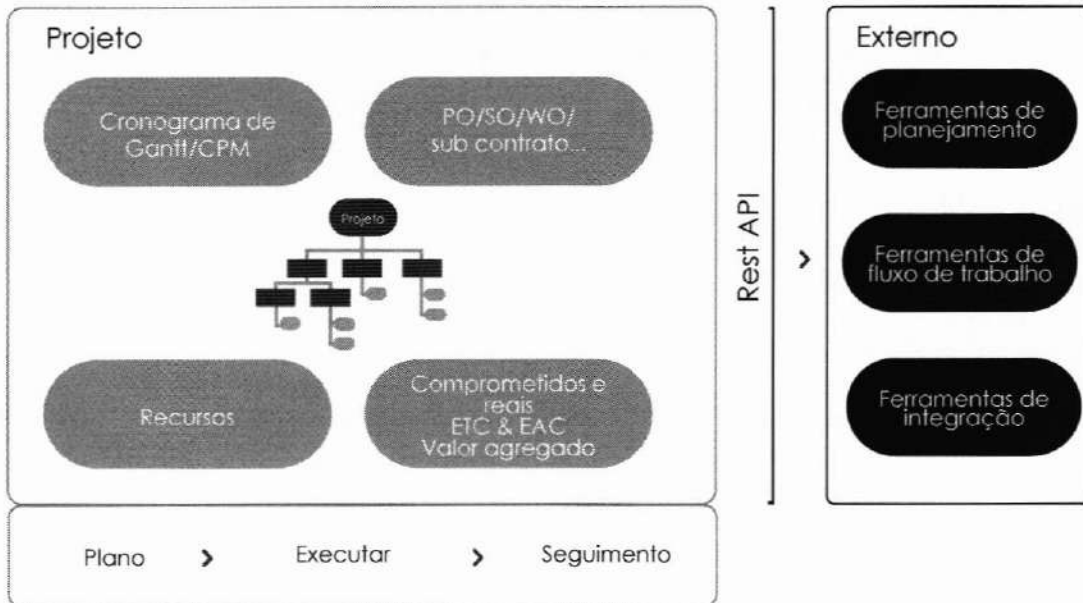
Principais recursos:

- Receber e rastrear as alterações solicitadas, por exemplo, alterações de trabalho de um contrato ou plano de projeto.
- Execução do processo de tratamento de pedidos de alteração
- Análise de impacto do pedido de alteração
- Processo de aprovação de pedidos de alteração
- Execução de alterações em projetos ou contratos
- Comunicar as mudanças, por exemplo, para a equipe do projeto para que os membros entendam o efeito das mudanças.



# Planejamento e acompanhamento de projetos

## Conceito



# Planejamento e acompanhamento de projetos

## Visão geral

O IFS project planning & follow-up oferece uma solução completa para o planejamento e acompanhamento de projetos, fornecendo a capacidade de monitorar o progresso de um projeto rastreando custos, horas, receita, progresso e desempenho. A estrutura analítica do projeto (WBS) atua como base para a integração com outros módulos funcionais da IFS, permitindo que as informações orientadas ao projeto sejam monitoradas e mantidas centralmente durante todo o ciclo de vida do projeto. As APIs e integrações RESTful suportam o compartilhamento de dados do projeto entre o IFS e aplicativos de negócios de terceiros.

Principais recursos:

- Planejamento e estimativa de projetos
- Visão 360º do seu projeto
- Controle de custos e receitas do projeto
- Progresso e valores conquistados
- EAP integrada com operações
- Visualização de Gantt do projeto
- Programação de CPM
- API RESTful para integração
- Integração do P6 Enterprise Project Portfolio Management (EPPM)





# Gestão de recursos

## Conceito



## **Gestão de recursos**

### Visão geral

O IFS gerenciamento de recursos unifica o gerenciamento de dados mestres de recursos em toda a empresa em uma estrutura de recursos.

Ele permite que as organizações encontrem e reservem os recursos corretos quando necessário, mantenham-nos utilizados e, assim, atinjam as metas de receita e as metas de satisfação do cliente.

Principais recursos:

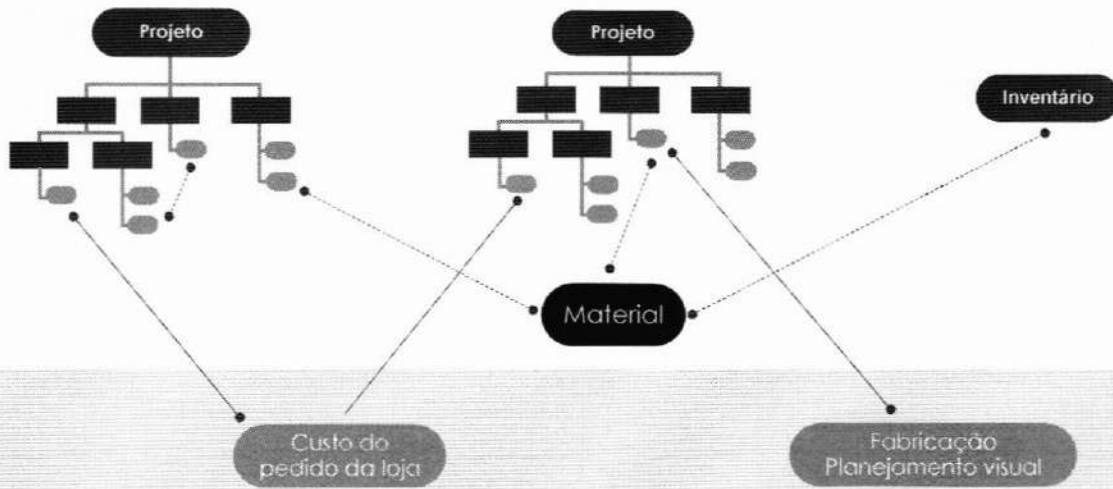
- Planejamento tático de recursos
- Previsão e análise de recursos
- Alocação de funcionários
- Recursos multidisciplinares



# Fabricação de projetos

## Conceito

- Cronograma mestre do projeto (PMS)
- Planejamento de requisitos do projeto (PMRP)



# Fabricação de projetos

## Visão geral

A manufatura de projetos IFS permite que as organizações planejem e executem a manufatura como parte de um escopo de projeto.

Os custos de material, mão de obra e operações são alocados automaticamente ao projeto. A funcionalidade de inventário é executada em um contexto de projeto, permitindo a transferência de material entre as atividades do projeto e entre o estoque do projeto e o estoque padrão. A solução também inclui a opção de executar o planejamento de necessidades de material em todo o escopo de um projeto.

### Principais recursos:

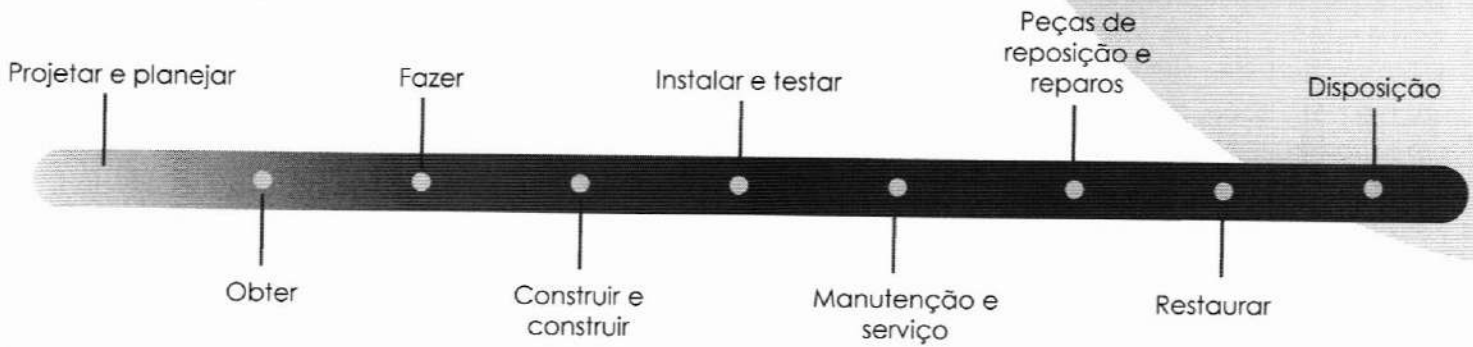
- Planejamento de requisitos de material do projeto
- Transferência de material entre o projeto e o inventário standard
- Acompanhamento de tempo e custo
- Planejamento visual para pedidos de projeto



# Construção e instalação

Conceito

## Entregas do projeto



## Construção e instalação

### Visão geral

As entregas do projeto IFS ajudam a entregar um ativo complexo ou produto exclusivo, gerenciando e coordenando todas as entregas ao longo de todo o seu ciclo de vida, desde a licitação, projeto detalhado, aquisição, fabricação e/ou montagem até instalação, teste e envio.

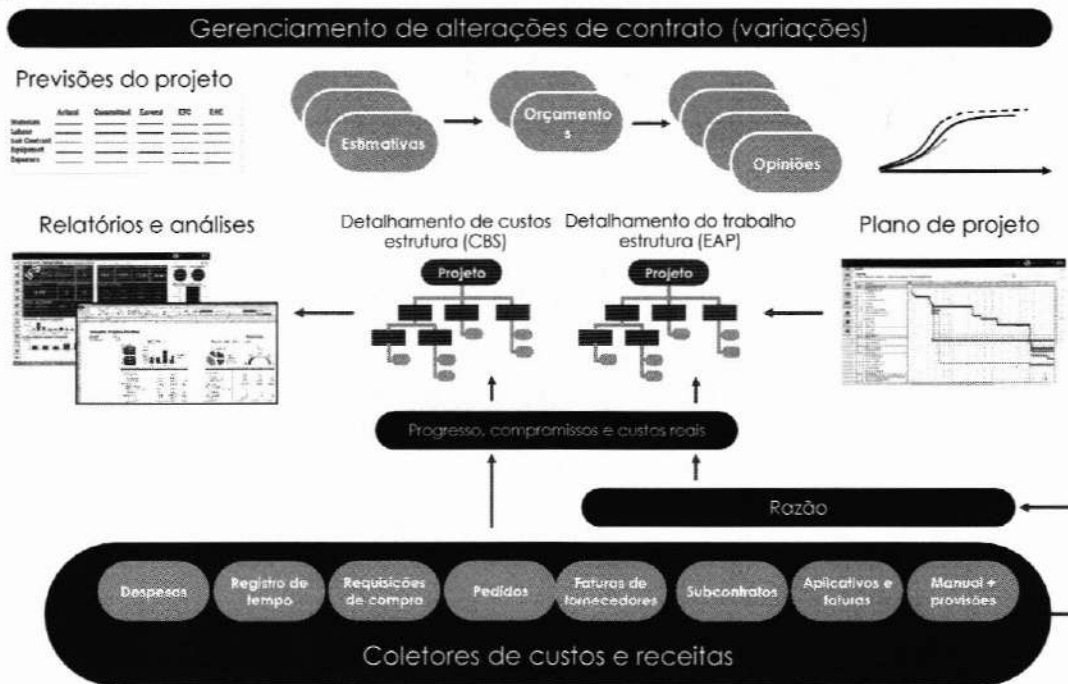
Também permite estimativas mais rápidas e precisas, bem como melhor controle do progresso e do custo.

Principais recursos:

- Entregas do projeto
- Modelos de navegação
- Gerenciamento de pacotes de trabalho
- Gestão integrada de subcontratos
- Pronto para BIM

# Controle financeiro do projeto

## Conceito



# Controle financeiro do projeto

## Visão geral

O orçamento e a previsão do projeto fornecem à empresa a funcionalidade para gerenciar orçamentos e previsões do projeto para custo e receita.

Obtenha atualizações em tempo real sobre previsões de lucros e perdas e gerencie o orçamento do projeto em qualquer nível de custo ou estrutura analítica do trabalho.

Faça previsões precisas usando entradas de dados confiáveis retiradas do custo e da receita reais, bem como do custo e da receita previstos.

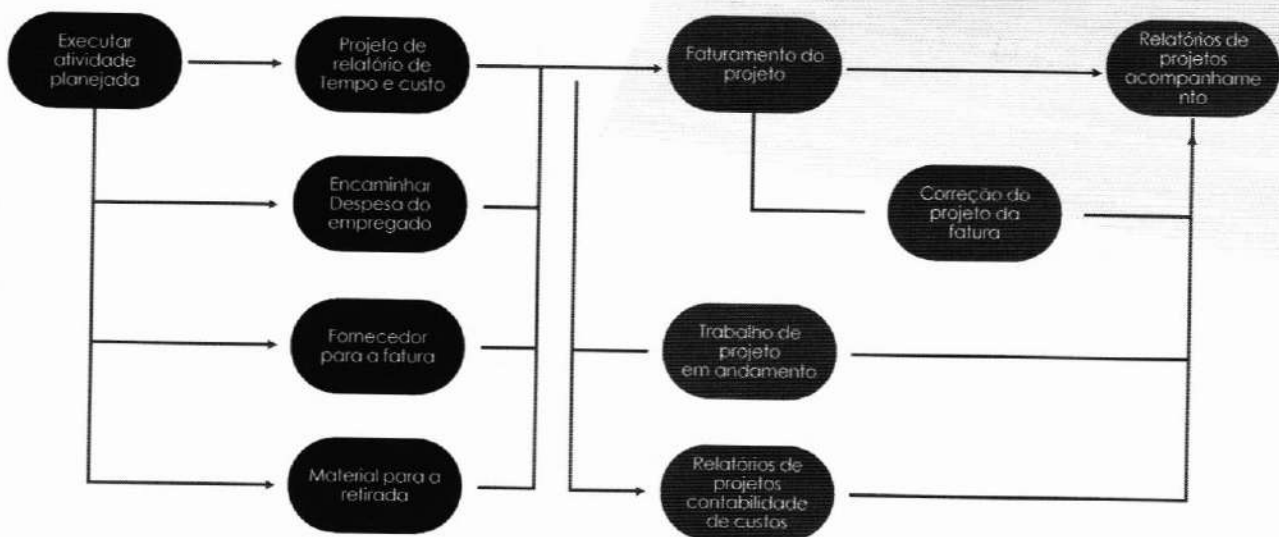
Principais recursos:

- Estrutura abrangente de detalhamento de custos (CBS)
- Classes de custo financeiro relacionadas à estrutura analítica do projeto (WBS).
- Custeio do projeto
- Orçamento e previsão de projetos (controle de custos e orçamento do projeto)
- Contabilidade do projeto
- Faturamento do projeto
- Reconhecimento de receita
- Análise de ganhos e perdas



## Relatórios e faturamento de projetos

Conceito



## **Controle financeiro do projeto**

### Visão geral

Rastreie, relate e analise com precisão o tempo dos funcionários e as despesas de custo para cada projeto.

Equipe o gerente de projeto com as ferramentas administrativas para rastrear o tempo e o custo do projeto, incluindo recursos para contabilidade de custos e faturamento.

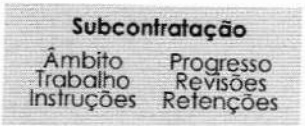
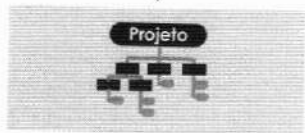
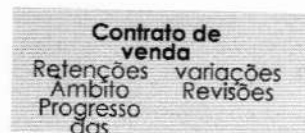
Principais recursos:

- Registro de tempo e despesas
- Relatórios de tempo e despesas dentro e entre empresas
- Gerenciamento de taxa de trabalho
- Relatórios de projeto para empreiteiros
- Cálculo de despesas gerais flexível
- Suporte de fatura reembolsável
- Fatura de relatório de tempo e custo

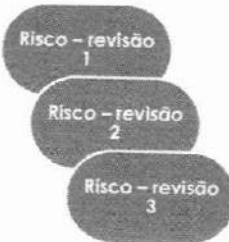


# Gestão de riscos

## Conceito



**Gerencie ativamente os riscos**  
Ações corretivas atribuídas  
Acompanhe a exposição ao risco  
Risco ponderado baseado em probabilidade



Risk Analysis 10 of 18			
10	10	3	Company
10	3	30	Company Unit
Company	With Cost Exposure	Dependency Matrix	Contract Exposure
CHF	20250.99		
Risk			
ADDITIONAL INFORMATION: EXPLORE FOR RISKORS - DRIFT CONNECTION			
Risk			
		Consequence Type	Consequence
11	Regulator's Interdiction		0.0C
11	Challenges with sub		0.0C
11	Developing contract		0.0C
11	Interconnect risk	0.000	0.000

# Gestão de riscos

## Visão geral

Uma análise de risco geralmente está conectada a um projeto, contrato de venda ou subcontrato. Ao longo da vida do projeto ou contrato conectado, o gerenciamento de riscos da IFS fornece uma estrutura estruturada para gerenciar ativamente os riscos por meio de um processo constante de identificação, definição, avaliação, revisão e ação.

Depois que um período de revisão definido passa, o status da análise de risco muda automaticamente, sinalizando que é hora de uma nova avaliação.

Principais recursos:

- Suporte para análise de risco
- Registo de avaliação de riscos
- Mapa de calor de risco
- Mitigação de riscos e ações
- Conexão entre ações de risco e atividades do projeto

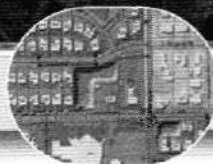


# Integração GIS

## Conceito



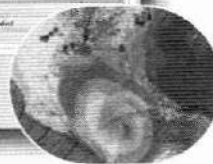
A integração de camadas GIS e objetos de negócios IFS, como equipamentos, incluindo ativos lineares, tarefas de trabalho e documentos



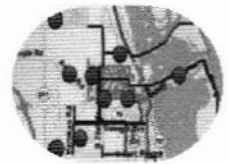
Planejamento e análise



Gerenciamento de ativos/dados



Consciência operacional



Força de trabalho de campo



# Integração GIS

## Visão geral

Combinando dados de mapa com dados do aplicativo de negócios IFS, o módulo do sistema de informações geográficas (GIS) do IFS mostra a localização e o estado de diferentes tipos de ativos, como objetos de equipamento, ativos lineares, ordens de serviço e tarefas.

Integrando-se com mapas na plataforma ArcGIS da ESRI, os parâmetros de seleção e representação visual necessários são facilmente controlados com uma ferramenta de configuração integrada.

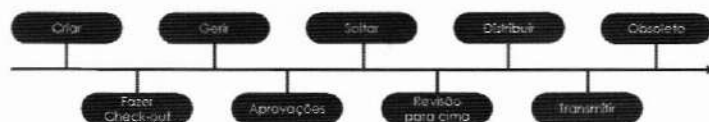
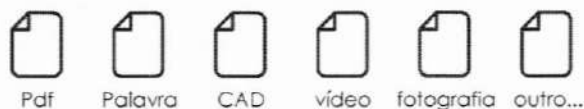
Principais recursos:

- Integração com mapas no ArcGIS da ESRI
- Caixa de ferramentas para configurar a visualização de dados do aplicativo
- Visualização de objetos de equipamentos
- Visualização de ativos lineares



# Gestão documental

## Conceito



- Quem é responsável
- Status atual
- Transformações de objetos
- Tratamento de correspondência
- Estrutura de documentos e pastas - gráfica
- Gerenciamento de revisão
- Controles de acesso
- Check-in/out
- Aprovação eletrônica - pontos de verificação de segurança
- Transmissões
- Segurança adicional para documentos confidenciais/classificados
- Assinaturas digitais para arquivos PDF



# Gestão documental

## Visão geral

Implante um gerenciamento de documentos poderoso, contínuo e automatizado em toda a empresa.

Gerenciando todos os documentos dentro de uma organização, o módulo lida com o processo de criação de documentos, bem como com desenvolvimento adicional com fluxo de trabalho, modelos, controle de versão e gerenciamento de versão.

O gerenciamento de documentos da IFS também apresenta um poderoso controle de acesso a documentos e conexão com outros objetos de negócios no aplicativo.

### Principais recursos:

- Criação de documentos com base em modelos
- Upload de documentos como parte do processo de criação
- Controle de versão
- Controle de acesso
- Diferentes opções de armazenamento
- Conexão de objetos de negócios de documentos
- Pastas de documentos
- Suporte a macros de documentos





## Cadeia de suprimentos

Baseado em quatro princípios fundamentais

### Simplicidade:

- Visualização de fluxos de produtos e fácil de usar

### Flexibilidade

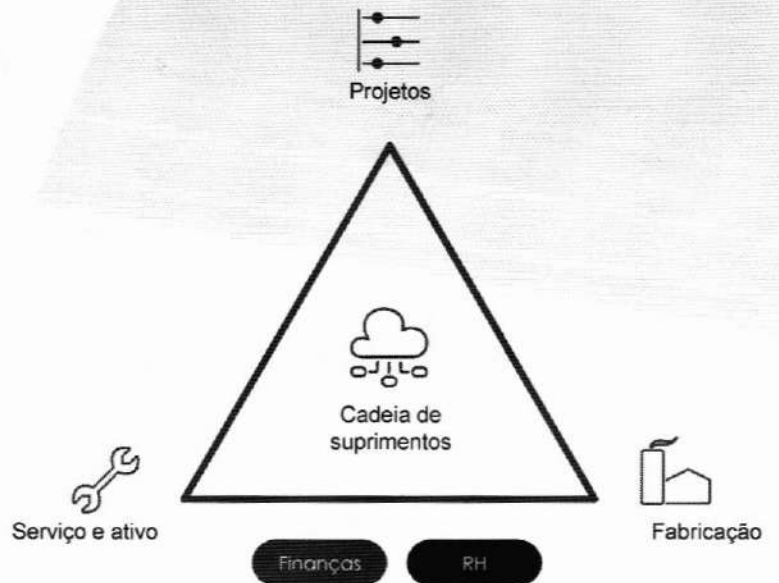
- Fácil de adaptar a diferentes modelos e formas de trabalho

### Adaptabilidade

- O sistema pode crescer e apoiar a mudança

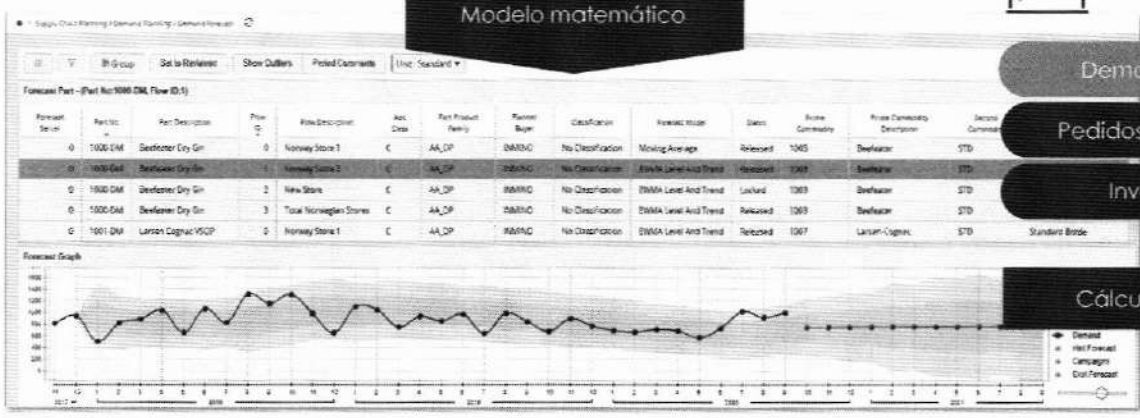
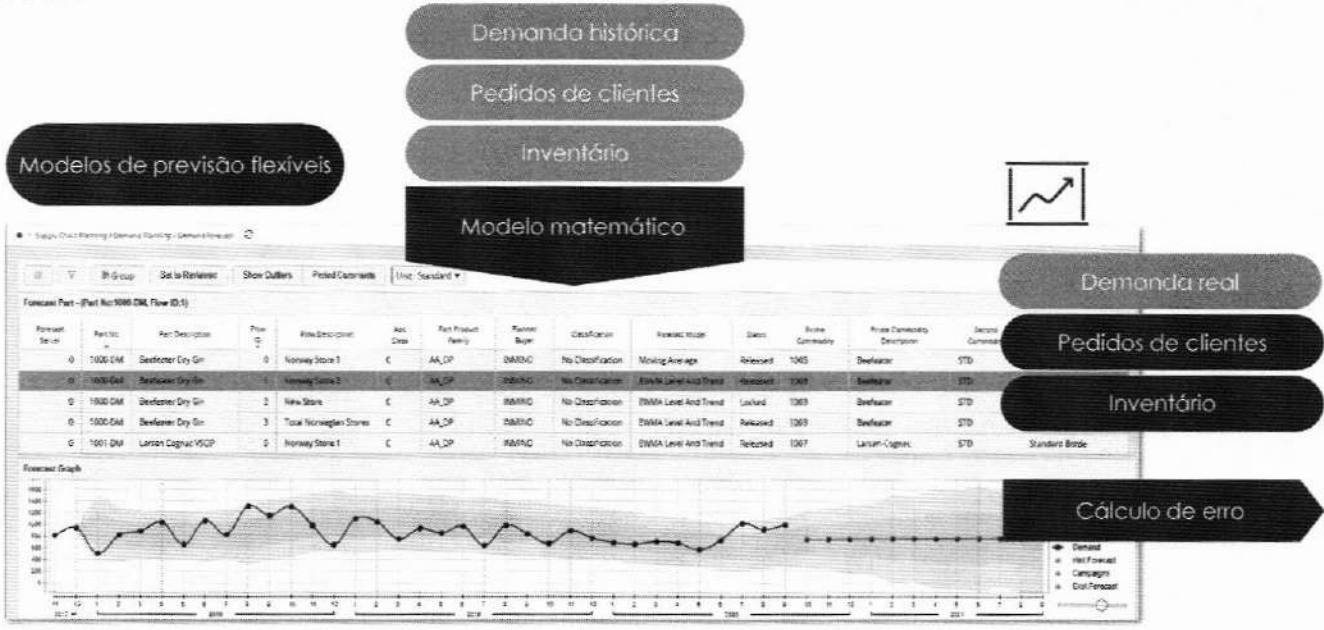
### Abertura

- Facilita a comunicação com outros membros e sistemas na cadeia do pedido à entrega



# Previsão de demanda

## Conceito





## Previsão de demanda

### Visão geral

A previsão de demanda do IFS permite planejar os negócios visualmente usando representações gráficas.

Uma ferramenta colaborativa, gráfica e interativa, é uma das ferramentas de previsão mais sofisticadas e fáceis de usar do mercado atualmente.

### Principais recursos:

- Interface altamente gráfica e intuitiva
- Conjunto abrangente de modelos de previsão
- Várias maneiras de medir erros de previsão
- Perfis sazonais, campanhas, eventos e perfis periódicos
- Colaboração de previsão integrada





## Planejamento da cadeia de suprimentos

### Visão geral

O planejamento da cadeia de suprimentos do IFS oferece suporte ao planejamento integrado em uma rede de suprimentos, incluindo vários locais e entidades legais.

As previsões e as demandas reais são capturadas no ponto final da cadeia de suprimentos, transformadas em planos de fornecimento divididos em fases e transferidas para fornecedores externos ou locais de fabricação internos. A integração aprimorada entre os locais resulta em estoques reduzidos e melhor atendimento ao cliente.

### Principais recursos:

- Análise da cadeia de suprimentos
- Disponibilidade da cadeia de suprimentos
- Solução embarcada com gerenciamento de mudanças síncronas na rede
- Rastreabilidade e controle
- Devoluções centralizadas

# Gestão de armazém

## Conceito





## Gestão de armazém

### Visão geral

O IFS Warehouse Management simplifica o processo de armazenamento desde o recebimento de mercadorias até o ponto de emissão. Suportando rastreabilidade, gerenciamento de prazo de validade, estoques em consignação, unidades de manuseio, armazenamento e uma variedade de opções de reserva, a captura de dados por meio de códigos de barras e dispositivos móveis garante visibilidade em tempo real.

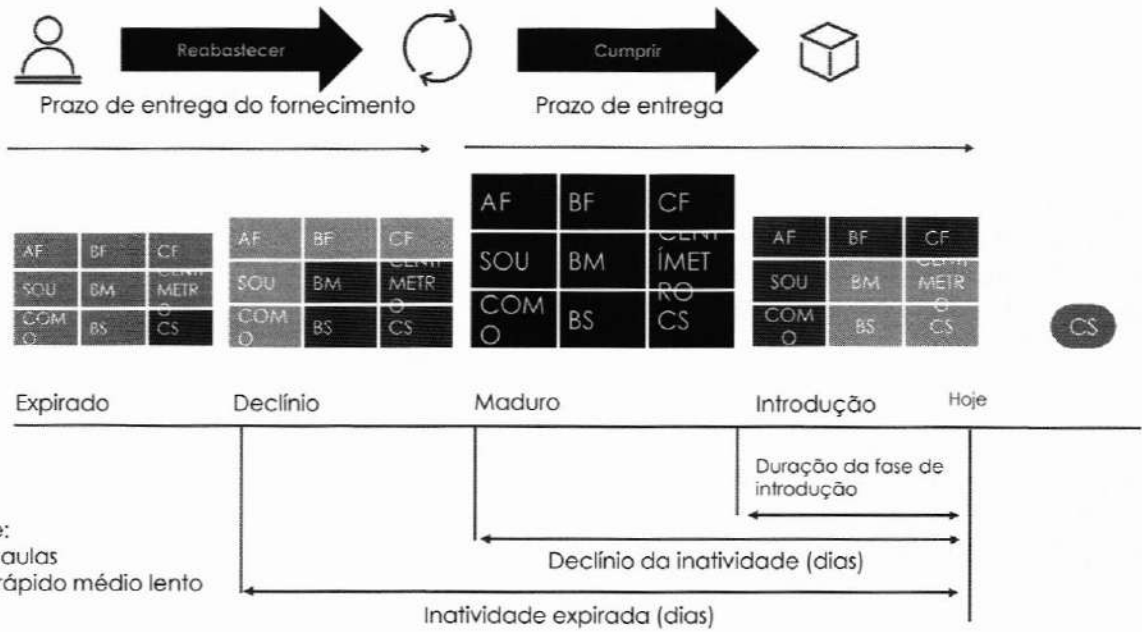
As saídas internas de material em estoque são administradas por meio de Requisições de material. Oferecendo integração padronizada do GS1 com parceiros comerciais, os recursos incluem planejamento baseado em novos pedidos, propostas de pedidos automatizadas e gerenciamento de estoques de locais remotos.

### Principais recursos:

- Operações básicas e avançadas de gerenciamento de armazém
- Guardar
- Colheita de ondas
- Unidades comerciais multinível
- Rastreamento de lote e serial
- Otimização de armazém
- Coleta de dados de armazém - solução móvel incorporada
- Manuseio remoto de armazém

# Reabastecimento de estoque

## Conceito





## Reabastecimento de estoque

### Visão geral

O reabastecimento de estoque do IFS permite um planejamento de estoque diferenciado e altamente automatizado integrado à previsão de demanda.

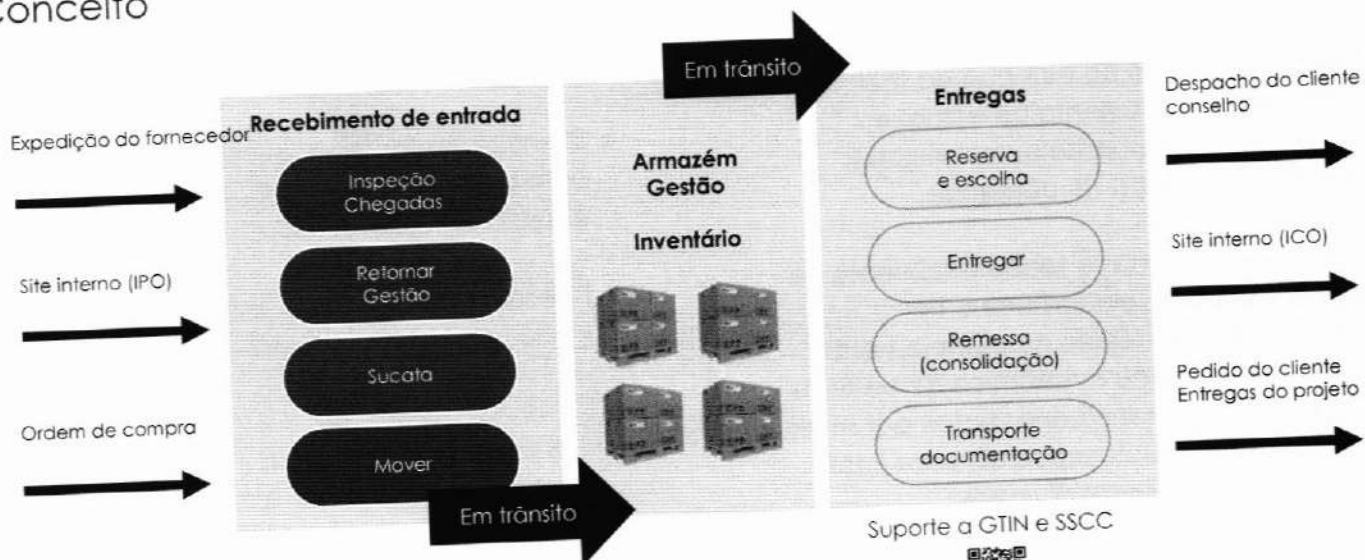
Além disso, ao tornar o reabastecimento de estoque mais ágil, ele fornece uma infinidade de estratégias de planejamento, incluindo quantidade econômica de pedidos, estoques de segurança orientados por nível de serviço e modelos especiais para lidar com peças de baixa rotatividade.

### Principais recursos:

- Planejamento de estoque diferenciado com base na frequência, classe ABC e estágio do ciclo de vida
- Parâmetros definidos em grupos em vez de peças individuais
- Conexão direta ao planejamento de demanda com atualização automática da classe ABC e do estágio do ciclo de vida

# Gerenciamento de remessas

## Conceito



Estrutura genérica – processos alinhados de recebimento e remessa



## Gerenciamento de remessas

### Visão geral

O gerenciamento de remessas do IFS é uma solução para entregas de remessas de entrada e saída.

O recebimento pode ser feito por meio de um aviso de expedição recebido de um fornecedor ou de um site interno ou registrado manualmente.

A solução também suporta o processo de envio de saída com reserva, separação e entrega de mercadorias. Além de gerar documentação de transporte, o gerenciamento de remessas do IFS se integra aos dispositivos de despacho eletrônico de saída e oferece integração padronizada com parceiros comerciais.

### Principais recursos:

- Processo genérico para recebimento
- Inspeção, devoluções e manuseio de sucata
- Processo genérico para envio
- Processo de envio configurável
- Aviso de envio enviado e/ou recebido
- Recursos padrão para integração entre parceiros comerciais

# Gestão de aluguel

Conceito





## Gestão de aluguel

### Visão geral

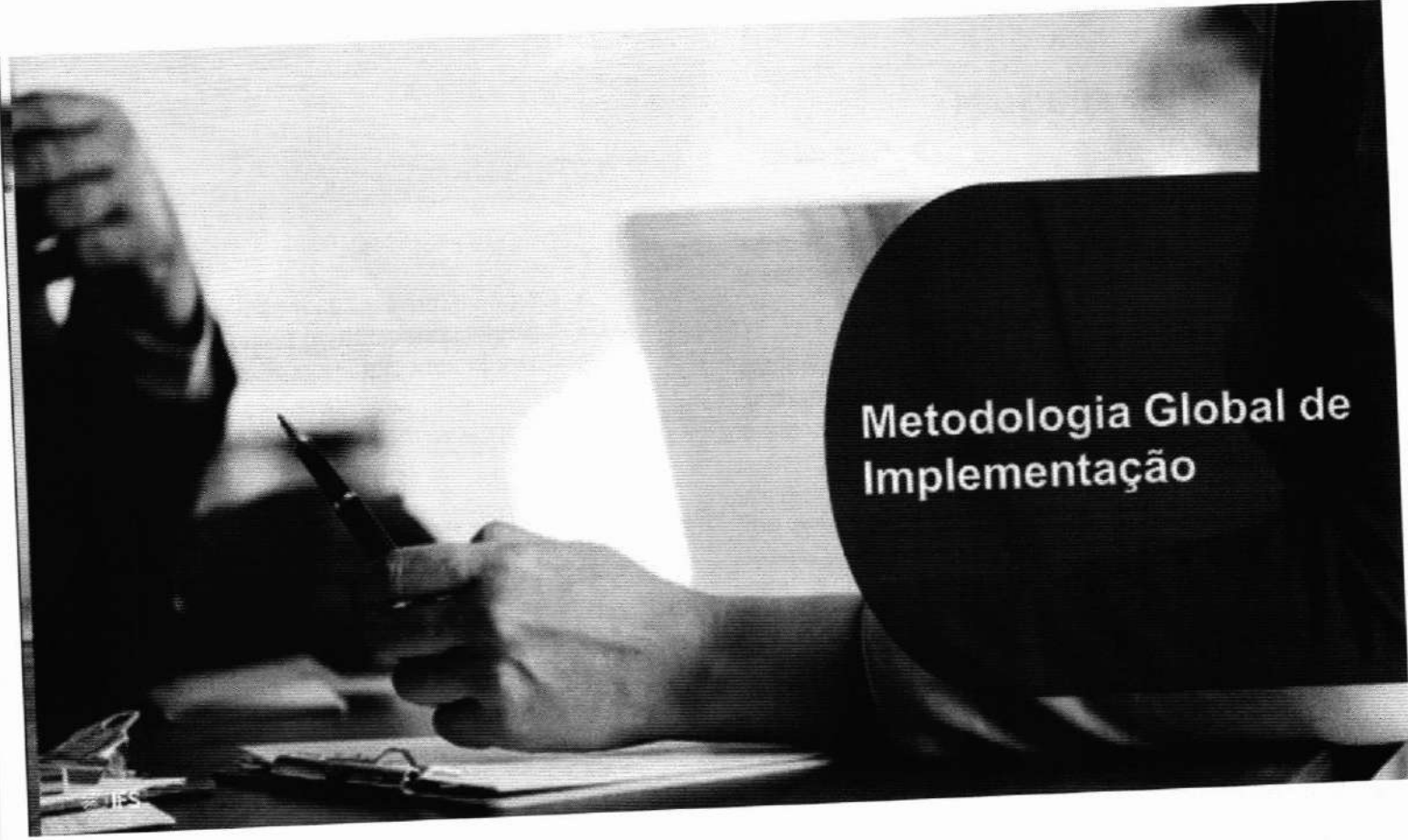
O gerenciamento de aluguel da IFS fornece funcionalidade incorporada para apoiar os processos de aluguel:

As demandas de aluguel podem ser atendidas internamente, a partir do próprio estoque comercial, de um fornecedor interno por meio do processo entre sites, ou externamente, consecutivamente.

Uma solução única que reúne todos os dados em um componente central, o IFS rental management oferece processos comuns para aluguel e não aluguel, por exemplo, entregas, recibos, gerenciamento de estoque e faturamento.

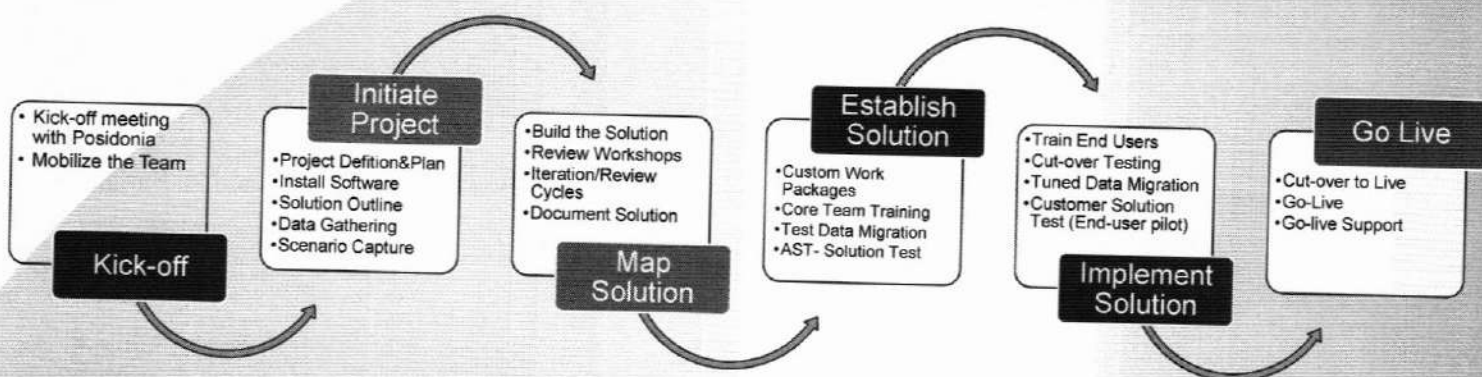
### Principais recursos:

- Origem interna ou externa
- Solução conectada ao projeto
- Solução conectada à ordem de serviço



**Metodologia Global de  
Implementação**

# CICLO DE VIDA DO PROJETO



## Estágios da Metodologia IFS

<b>Iniciar projeto</b>	Transferir o projeto de Vendas para Projetos, para que a equipe de implementação tenha uma compreensão clara dos requisitos e expectativas do cliente.	Propósito, objetivos e escopo do projeto documentados e confirmados. Documento de início do projeto aprovado pelo cliente. Plano de projeto documentado e confirmado e alocação de recursos. Ambiente e infraestrutura do projeto iniciados. Identificar as necessidades de treinamento. Cenários de negócios capturados para definir o escopo do projeto. Coleta de dados para apoiar a execução de cenários de negócios.
<b>Mapear</b>	Descrever e validar processos de negócios.	Visão geral do aplicativo e treinamento ministrado. Solução definida e documentada para o cliente. Requisitos de personalização documentados. Estabelecer um plano de migração de dados. Definir a infraestrutura de produção. Definir os requisitos de integração.
<b>Estabelecer Solução</b>	Compilar e testar a solução	Treinamento da solução da equipe principal do cliente. Direitos de acesso e de segurança relevantes foram definidos e criados. Solução configurada, incluindo personalizações prontas para teste de soluções. Criação de material de treinamento para usuários finais. Teste de solução concluído e aprovado. Customizações desenvolvidas e entregues. Configurar rotinas de migração de dados. Validando rotinas de migração de dados.
<b>Implementar Solução</b>	Treinar os usuários finais e verificar se a solução está operacional	Treinamento do usuário final concluído. Testes de solução do cliente concluídos e aprovados. Plano de corte pronto. Os usuários finais configuram e se associam a direitos de acesso. Teste de importação de dados de volume. Teste de performance.
<b>Go-Live</b>	Transferência da equipe de implementação ALIX para a operação MARINHA.	Processos de corte concluídos com sucesso. Solução em funcionamento conforme acordado com o Cliente. Confirmação de que os usuários podem operar o sistema no ambiente Live. Plano de suporte em vigor. Transferência para a organização de suporte da ALDX/IFS. Verificação de integridade do banco de dados executada.



## Investimentos:

Descrição	Qtde Users	Valor Unitário	Valor Total
Licenciamento IFS ERP ( On Premise) + Solução Fiscal	Full 696 / Limited 674		R\$ 8.938.975,16
<b>VALOR TOTAL</b>			<b>R\$ 8.938.975,16</b>
Serviços de Configuração, Implantação e Treinamento IFS ERP (formato híbrido)			R\$ 8.738.975,16
<b>VALOR TOTAL FINAL</b>			<b>R\$ 17.677.950,32</b>

- **Pagamento:** 1º dia mês subsequente;
- **Reajuste anual:** IPCA;
- Solução complementar ao EAM já adquirido
- Suporte Técnico: 36 meses

# Obrigado!

[contato@alix.com.br](mailto:contato@alix.com.br)

[www.ifs.com](http://www.ifs.com)

[business.alix.com.br](http://business.alix.com.br)

## ALIX

BUSINESS SOLUTIONS | ERP | FSM | EAM

